



Zpráva o činnosti a plnění úkolů Nemocnice Karviná - Ráj, příspěvková organizace za rok 2024



Ing. Ivo Žolnerčík
ředitel

V Karviné dne 18. března 2025

Obsah

OBSAH	2
A. ZÁKLADNÍ ÚDAJE	3
B. VYHODNOCENÍ PLNĚNÍ ÚKOLŮ	6
C. ROZBOR HOSPODAŘENÍ NEMOCNICE	7
1. NÁKLADY, VÝNOSY A VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ.....	7
2. ČERPÁNÍ ÚČELOVÝCH DOTACÍ.....	14
3. MZDOVÉ NÁKLADY A ZAMĚŠTNANCI, PRŮMĚRNÝ PLAT, PŘEHLED O USKUTEČNĚNÝCH ZAHRANIČNÍCH PRACOVNÍCH CESTÁCH	17
4. PLNĚNÍ PLÁNU HOSPODAŘENÍ	20
5. PÉČE O SPRÁVOVANÝ MAJETEK.....	26
6. VYHODNOCENÍ PŘÍNOSU DOPLŇKOVÉ ČINNOSTI.....	36
7. PENĚŽNÍ FONDY A JEJICH KRYTÍ.....	37
8. POHLEDÁVKY.....	38
9. ZÁVAZKY	39
D. VÝSLEDKY KONTROL A ZHODNOCENÍ ROKU Z POHLEDU KVALITY	40
1. VÝSLEDKY KONTROL	40
2. MANAGEMENT KVALITY.....	41
E. POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ PODLE ZÁKONA Č. 106/1999 SB.	43
F. VYHODNOCENÍ PLNĚNÍ POVINNÉHO PODÍLU DLE ZÁKONA Č. 435/2004 SB.	43
G. INFORMACE O TERMÍNU A ZPŮSOBU SEZNÁMENÍ ZAMĚŠTNANCŮ SE ZPRÁVOU O ČINNOSTI.....	43
H. PLNĚNÍ OPATŘENÍ Z MINULÉ ZPRÁVY A NÁVRH OPATŘENÍ KE ZKVALITNĚNÍ ČINNOSTI ORGANIZACE.....	44
1. PLÁNOVANÁ OPATŘENÍ VEDOUcí K DOSAŽENÍ LEPšíHO HOSPODAŘENÍ ORGANIZACE V ROCE 2025	44
2. VYHODNOCENÍ OPATŘENÍ PROVEDENÝCH V ROCE 2024 VEDOUcíCH K DOSAŽENÍ LEPšíHO HOSPODAŘENÍ ORGANIZACE	52
I. TABULKOVÁ ČÁST VČETNĚ FINANČNÍCH VÝKAZŮ.....	56
SEZNAM ZKRATEK	57
SEZNAM TABULEK	59
SEZNAM GRAFŮ	59
SEZNAM OBRÁZKŮ	59

A. Základní údaje

Název organizace: Nemocnice Karviná - Ráj, příspěvková organizace

Sídlo: Vydmuchov 399/5, Ráj, 734 01 Karviná

Spisová značka: Pr 880 vedená u Krajského soudu v Ostravě

IČ: 00844853

DIČ: CZ00844853

Právní forma: příspěvková organizace

Telefon: 596 383 111

Webové stránky: www.nemocnicekarvina.cz

E-mail: nspka@nspka.cz

Datová schránka: 2bqk6mu

Odloučené pracoviště:

Nemocnice Karviná – Ráj, příspěvková organizace

pracoviště Orlová

Adresa: Masarykova třída 900, 735 14 Orlová

Telefon: 596 583 111

Zřizovatel: Moravskoslezský kraj (územní samosprávný celek)

ÚVOD

Nemocnice Karviná – Ráj, příspěvková organizace (dále jen „Nemocnice“) byla zřízena v roce 2003 usnesením zastupitelstva kraje č. 15/464/1 ze dne 27. 3. 2003. Úplné znění zřizovací listy č. ZL/333/2003 je platné k 11. 3. 2023.

Nemocnice je regionálního významu se spádem až 170 tisíc obyvatel, a tomu by měla odpovídat i struktura poskytované péče, velikost lůžkového fondu a počet potřebných specializací. V současné době, Nemocnice provozuje urgentní příjem II typu včetně heliportu, a jako jediná v regionálním spádu poskytuje tento typ péče. S tím souvisí předpokládaná stabilizace a rozvoj pracovišť Nemocnice. Klíčová je restrukturalizace lůžkového fondu, aby zejména interní obory pokryly potřeby spádu. Nemocnice chápe svoji roli tak, že zajišťuje péči v základních oborech včetně oborů, které navazují na provoz urgentního příjmu, a zároveň se specializuje v některých oborech, které by měly mít nadregionální charakter. Mezi tyto obory se řadí oftalmologie, ortopedie, jednodenní chirurgie, dětské diabetologické centrum a rozvoj diagnostických metod pro potřeby dětské populace.

Ve střednědobém horizontu bude Nemocnice nucena provádět stavební úpravy v rámci areálu tak, aby vyhověla výše zmíněným požadavkům a stabilizovat a rozšířit zdravotnický personál. V rámci těchto úkolů již Nemocnice zahájila rozsáhlý program výuky všeobecných sester ve spolupráci se Slezskou univerzitou v Opavě. Tato aktivita by nám ve střednědobém horizontu měla pomoci zajistit personál.

V síti krajských nemocnic má Nemocnice své nezastupitelné místo a vzhledem k lokalizaci v obtížně dostupném regionu je v dané chvíli nenahraditelná.

VYMEZENÍ HLAVNÍHO ÚČELU A PŘEDMĚTU ČINNOSTI ORGANIZACE

Hlavním účelem zřízení Nemocnice bylo poskytování a organizace ústavní i ambulantní základní a specializované diagnostické a léčebné péče, včetně preventivních opatření ve stanoveném spádovém území. Jedná se o spádová území měst Karviná, Orlová, Petřvald a obcí Stonava, Dětmarovice, Doubrava a Petrovice u Karviné.

Nemocnice při plnění hlavního předmětu činnosti v maximální možné míře spolupracovala s ostatními krajskými nemocnicemi tak, aby výkony a činnosti související s poskytováním zdravotní péče byly prioritně zajištěny v rámci nemocnic, jejichž zřizovatelem či zakladatelem je Moravskoslezský kraj.

Mimo svou hlavní činnost Nemocnice zajišťovala také doplňkovou činnost, která byla v organizaci poskytována plně v souladu se zřizovací listinou a v souladu s vydanými živnostenskými listy. Účetnictví doplňkové činnosti bylo vedeno zcela odděleně. Prostředky získané touto činností byly využity ve prospěch hlavní činnosti.

Nemocnici tvoří pracoviště Karviná – Ráj a Orlová.

MANAGEMENT NEMOCNICE

Ředitel ¹ :	Ing. Ivo Žolnerčík
Ekonomicko-obchodní náměstek:	Bc. Jana Hovjacká
Provozně-technický náměstek:	Bc. Marcela Mesochoridisová
Poradce ředitele pro interní obory a komplement:	MUDr. Daniel Janek
Poradce ředitele pro chirurgické obory:	MUDr. Zdeněk Vojkůvka
Náměstek pro ošetrovatelskou péči:	Mgr. Jana Hálová Bialková, MBA
Hlavní sestra, ombudsman:	Rita Vilášková
Manažer PR a marketing:	Bc. Marcela Hladká
Manažer správy úseku ředitele:	Nina Rudzki
Vedoucí oddělení informačních technologií:	Ing. Josef Ligocki
Vedoucí oddělení lidských zdrojů:	Ing. Lenka Letochová
Manažer pro farmakoekonomiku:	PharmDr. Robert Bartas, Ph.D., MBA
Manažer kvality:	Bc. Eva Smitalová
Interní auditor:	Ing. Anna Klimíčková

POSLÁNÍ A CÍLE ORGANIZACE

Motto: „Odměnou za naši práci je Vaše zdraví.“

Poslání: *Poskytovat komplexní, kvalitní a bezpečnou péči.*

Vize: *Spokojený pacient.*

Příznivé pracovní podmínky a korektní personální vztahy.

Profesionální péče – kvalita v bezpečném prostředí.

Ekonomicky stabilní a prosperující nemocnice.

¹Ředitele, statutární orgán nemocnice, jmenuje a odvolává rada kraje. Ředitel jedná jménem organizace samostatně. Je odpovědný radě kraje za činnost organizace a při své činnosti je povinen postupovat v souladu s platnými právními předpisy.

B. Vyhodnocení plnění úkolů

V průběhu roku 2024 Nemocnice předkládala v řádných termínech Krajskému úřadu Moravskoslezského kraje (dále jen „KÚ MSK“), data s ekonomickými, technickými a dalšími ukazateli, která vypovídala o aktuálním stavu hospodaření Nemocnice a naplňování hlavního předmětu její činnosti. Pravidelné měsíční výstupy plnila Nemocnice dle stanovených pokynů a termínů, k mimořádným úkolům přistupovala operativně.

Úkoly Nemocnice plnila dle platných zásad a v souladu s metodikou KÚ MSK.

Nemocnice poskytovala zdravotní služby na pracovišti v Karviné na lůžkových odděleních – interní, chirurgické, dětské a novorozenecké, oční, gynekologicko-porodní, ARO, ortopedické a léčebna dlouhodobě nemocných (dále jen „LDN“). Dále pracoviště Karviná zajišťovalo provoz urgentního příjmu, ambulantní péče, komplementu, lékárny a zabezpečovalo lékařskou pohotovostní službu pro dospělé, pro děti a dorost a stomatologickou lékařskou pohotovostní službu.

Na pracovišti Orlová byla poskytována zdravotní péče na rehabilitačním oddělení, LDN, oddělení následné intenzivní péče (dále jen „NIP“) a oddělení dlouhodobé intenzivní ošetrovatelské péče (dále jen „DIOP“). Pracoviště dále provozovalo ústavní lékárnu a lékárnu pro veřejnost, odborné ambulance a komplement.

Kromě výše uvedeného byla Nemocnice poskytovatelem pobytových sociálních služeb ve zdravotnickém zařízení ústavní péče v Karviné a Orlové.

Nemocnice poskytovala k 31. 12. 2024 zdravotní péči na 429 lůžkách, z toho bylo 241 lůžek akutní péče, 128 lůžek následné péče (108 lůžek LDN, 15 lůžek NIP a 5 lůžek DIOP) a 60 lůžek sociální služby. V roce 2024 bylo v Nemocnici celkem 11.439 pacientů (dle DRG případů), počet ambulantních návštěv bez komplementu byl 251.426. Na operačních sálech bylo provedeno 8.535 operací, z toho 1.197 na pracovišti Orlová a 7.338 na pracovišti Karviná. Na porodním sále v Karviné proběhlo 567 porodů.

V roce 2024 Nemocnice provozovala 59 ambulancí, z toho 43 na pracovišti v Karviné a 16 v Orlové. Přepočtený průměrný evidenční počet zaměstnanců Nemocnice k 31. 12. 2024 byl 1.048,63.

TABULKA 1: PŘEHLED VÝKONNOSTNÍCH UKAZATELŮ NEMOCNICE

Ukazatel	Rok 2023	Rok 2024	Absolutní rozdíl	Procentuální vyjádření
Počet hospitalizovaných – akutní lůžka	12 115	11 439	-676	94 %
- z toho na JIP	1 836	2 244	408	122 %
Počet hospitalizovaných – LDN	712	661	-51	93 %
Počet ošetrovacích dnů celkem	95 865	94 402	-1 463	98 %
Počet ambulantních pacientů (URČ)	82 315	68 235	-14 080	83 %
Počet ambulantních vyšetření	363 179	351 290	-11 889	97 %
Počet DRG případů	11 521	11 439	-82	99 %
Průměrný casemix	0,90	1,053	-	117 %
Využití standardních lůžek (%)	63,37	62,90	-	99 %
Využití intenzivních lůžek (%)	63,25	63,70	-	101 %
Průměrná ošetrovací doba na standardním lůžku	4,31	4,20	-	97 %
Průměrná ošetrovací doba JIP	6,97	3,30	-	47 %

C. Rozbor hospodaření Nemocnice

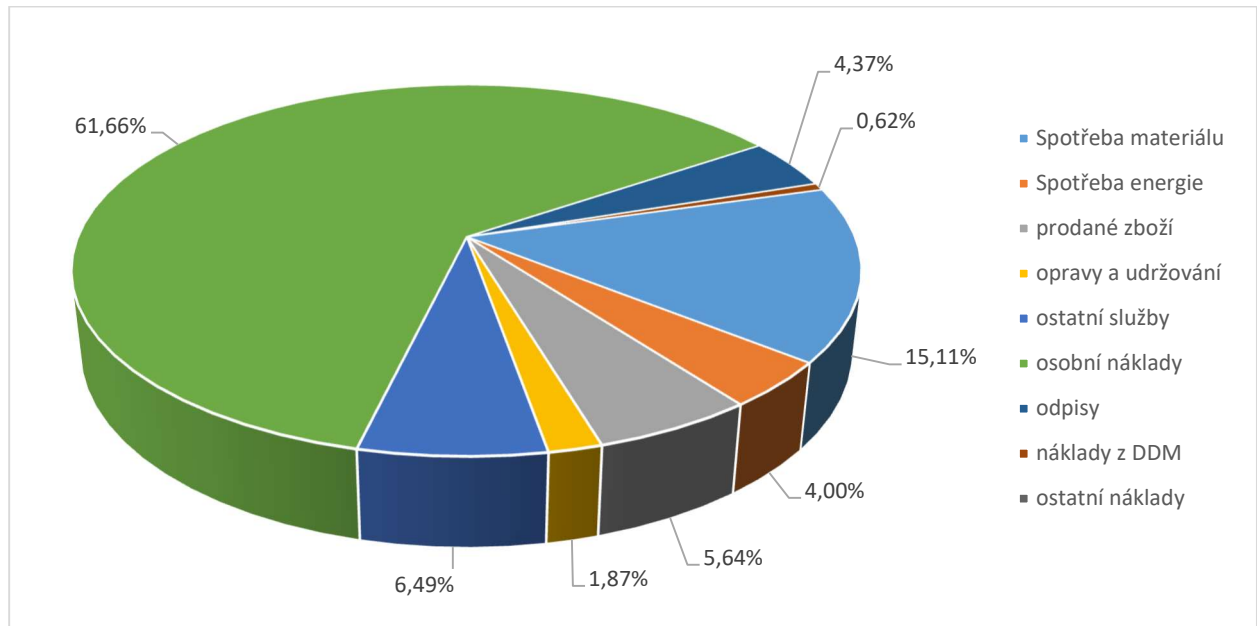
1. Náklady, výnosy a výsledek hospodaření

NÁKLADY

Celkové náklady Nemocnice v roce 2024 činily 1.638.889 tis. Kč. V porovnání s rokem 2023 celkové náklady byly vyšší o 134.276 tis. Kč, tj. 8,92 %. Na celkových nákladech se podílely z 99,77 % náklady z hlavní činnosti.

Jako každoročně byly nejvýznamnějšími nákladovými položkami Nemocnice osobní náklady a spotřeba materiálu.

GRAF 1: PROCENTNÍ PODÍL NÁKLADOVÝCH POLOŽEK NA CELKOVÝCH NÁKLADECH ROKU 2024



Osobní náklady dosáhly v roce 2024 celkové výše 1.010.531 tis. Kč a na celkových nákladech se podílely 61,66 %. Došlo k nárůstu osobních nákladů v porovnání s rokem 2023 o 88.184 tis. Kč, tj. o 9,56 %. K nárůstu došlo především z důvodu navýšení platu na základě Dohody ze dne 08. 12. 2023 uzavřené mezi Ministerstvem zdravotnictví České republiky, Všeobecnou zdravotní pojišťovnou, OSZSP ČR, Lékařským odborovým klubem – Svazem českých lékařů a Českou lékařskou komorou.

Druhou nejvýznamnější nákladovou položkou, která se na celkových nákladech podílela 15,11 %, byla **spotřeba materiálu**. V rámci této položky Nemocnice sledovala spotřebu léků, krve, speciálního zdravotnického materiálu (dále jen „SZM“), potravin, všeobecného a ostatního materiálu. **Náklady na léky** meziročně vzrostly o 2.398 tis. Kč, největší vzrůst nákladů tvořily léky a roztoky 1.439 tis. Kč a centrové léky 889 tis. Kč. **Spotřeba krve a transfuzních přípravků** meziročně vzrostla o 2.581 tis. Kč. Náklady na **SZM** vzrostly o 12.285 tis. Kč. V rámci této položky byl největší vzrůst zaznamenán u ZUM implantátů 5.396 tis. Kč, zdravotnických chemikálií 4.683 tis. Kč, nástrojů 1.019 tis. Kč, ostatního SZM 752 tis. Kč, dialyzačního materiálu 561 tis. Kč. Naopak pokles u zdravotnického materiálu HTO -1.455 tis. Kč. Náklady na potraviny vzrostly oproti minulému roku 2023 o 863 tis. Kč. Nárůst nákladů byl také u **ostatního materiálu** (+1.784 tis. Kč) a **všeobecného materiálu** (+883 tis. Kč). Celkem spotřeba materiálu meziročně vzrostla o 20.795 tis. Kč.

TABULKA 2: MEZIROČNÍ SROVNÁNÍ JEDNOTLIVÝCH NÁKLADŮ V TIS. KČ

Název položky	SK 1-12/2023	SK 1-12/2024	Rozdíl	%
Spotřeba materiálu	226 908	247 702	20 795	109,16 %
<i>Léky</i>	55 584	57 982	2 398	104,31 %
<i>Krev</i>	7 316	9 898	2 581	135,29 %
<i>SZM</i>	127 368	139 653	12 285	109,65 %
<i>Potraviny</i>	15 893	16 757	863	105,44 %
<i>Všeobecný materiál</i>	10 628	11 511	884	108,31 %
<i>Ostatní materiál</i>	10 119	11 902	1 784	117,62 %
Spotřeba energie	55 061	65 565	10 504	119,08 %
Prodané zboží	98 561	92 458	-6 103	93,81 %
Aktivace oběžného majetku	-20 836	-19 923	-913	95,62 %
Opravy a udržování	23 625	30 729	7 104	130,07 %
Cestovné	909	835	-74	91,86 %
Náklady na reprezentaci	193	299	106	154,92 %
Ostatní služby	96 232	106 326	10 094	110,49 %
OSOBNÍ NÁKLADY	922 346	1 010 531	88 184	109,56 %
<i>Mzdové náklady</i>	680 768	750 532	69 764	110,25 %
<i>Zákonné sociální pojištění</i>	221 239	243 100	21 861	109,88 %
<i>Jiné sociální pojištění</i>	2 821	3 113	292	110,35 %
<i>Zákonné sociální náklady</i>	17 519	13 785	-3 734	78,69 %
Daň silniční	0	0	0	0,00 %
Daň z nemovitosti	1	2	1	200,00 %
Jiné daně a poplatky	11	53	42	481,82 %
Jiné pokuty a penále	2	6	4	300,00 %
Prodaný materiál	19 458	17 894	-1 564	91,96 %
Manka a škody	285	250	-35	87,72 %
Ostatní náklady z činnosti	-480	1 652	1 132	344,17 %
Odpisy dlouhodobého majetku	65 620	71 682	6 062	109,24 %
Zůstatková cena prodaného DHM	0	0	0	0,00 %
Tvorba a účtování opravných položek	25	-48	-73	192,00 %
Náklady z vyřazených pohledávek	253	563	310	222,53 %
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	13 876	10 092	3 784	72,73 %
Úroky	2 539	2 170	370	85,47 %
Kurzové ztráty	12	38	26	316,67 %
Ostatní finanční náklady	10	12	2	120,00 %
NÁKLADY CELKEM	1 504 613	1 638 889	139 765	108,92 %

Náklady na nákup léků ve veřejných lékárnách, tj. léků vydávaných na recepty a volně prodejných, představovaly v roce 2024 náklad ve výši 88.734 tis. Kč. Nákupy pro bufet, který od roku 2023 Nemocnice provozuje ve vlastní režii, v roce 2024 činily 3.724 tis. Kč. Celkově **náklady na prodané zboží** meziročně klesly o -6.103 tis. Kč, tj. na 93,81 % hodnoty roku 2023. Na souvztažném účtu výnosů z prodeje zboží došlo k meziročnímu poklesu o -4.447 tis. Kč.

Náklady na aktivaci oběžného majetku dosáhly v roce 2024 výše -19.923 tis. Kč, meziročně klesly o 913 tis. Kč.

V roce 2024 byly provedeny stavební úpravy ve výši 19.372 tis. Kč, opravy a údržba zdravotnické techniky v hodnotě 5.504 tis. Kč, opravy a údržba strojů a přístrojů za 1.323 tis. Kč. Celkové náklady na **opravy a udržování** dosáhly 30.729 tis. Kč a byly o 30,07 % vyšší než náklady roku 2023.

Cestovné meziročně kleslo o 74 tis. Kč, tj. 8,14 %.

Náklady na ostatní služby dosáhly v roce 2024 celkové výše 106.326 tis. Kč. Meziročně se tyto náklady zvýšily o 10.094 tis. Kč. Nárůst nákladů byl ovlivněn především nárůstem nákladů na ostatní služby, úklid, softwarové služby, praní prádla dodavatelsky, služby pro marketing, odvoz odpadu, nájemné movitý majetek, laboratorní služby, servisy, revize a kontrolní činnost, stočné. Naopak u malířských a natěračských prací, benefitů, projektových prací a právních poradenských služeb došlo k poklesu nákladů proti předešlému roku.

Konkrétně došlo k následujícím meziročním pohybům nákladů na ostatní služby:

- + 2.842 tis. Kč ostatní služby
- + 1.940 tis. Kč úklid dodavatelsky
- + 1.796 tis. Kč softwarové služby
- + 1.362 tis. Kč praní prádla dodavatelsky
- + 1.062 tis. Kč služby pro marketing
- + 1.017 tis. Kč služby zdravotní výkony
- + 855 tis. Kč odvoz odpadu
- + 758 tis. Kč nájemné movitý majetek
- + 722 tis. Kč laboratorní služby
- + 471 tis. Kč revize a kontrolní činnosti
- + 405 tis. Kč stočné hospodářská činnost
- + 364 tis. Kč revize a kontrolní činnosti – zdravotní technika
- + 303 tis. Kč stočné
- + 112 tis. Kč nájemné – nemovitý majetek
- 1.400 tis. Kč malířské a natěračské práce
- 948 tis. Kč benefity
- 643 tis. Kč projektové práce
- 524 tis. Kč nájemné – zdravotní technika
- 473 tis. Kč právní a poradenské služby

Náklady na **prodaný materiál** dosáhly v roce 2024 celkové výše 17 894 tis. Kč, oproti roku 2023 se snížily o -1.564 tis. Kč.

Ostatní náklady z činnosti meziročně vzrostly o 2.132 tis. Kč.

V roce 2024 vzrostly náklady z vyřazených pohledávek o 310 tis. Kč. Jedná se především o pohledávky za regulační poplatky, neuhrazenou péčí a nájmy. **Náklady z vyřazených pohledávek** meziročně vrostly o 122,88 %.

Nemocnice nakoupila v roce 2024 **drobný dlouhodobý majetek** v celkové hodnotě 10.092 tis. Kč. Pokles oproti roku 2023 se týkal nábytku o 386 tis. Kč, nezdravotnického DDHM o 1.572 tis. Kč a výpočetní techniky o 2.664 tis. Kč.

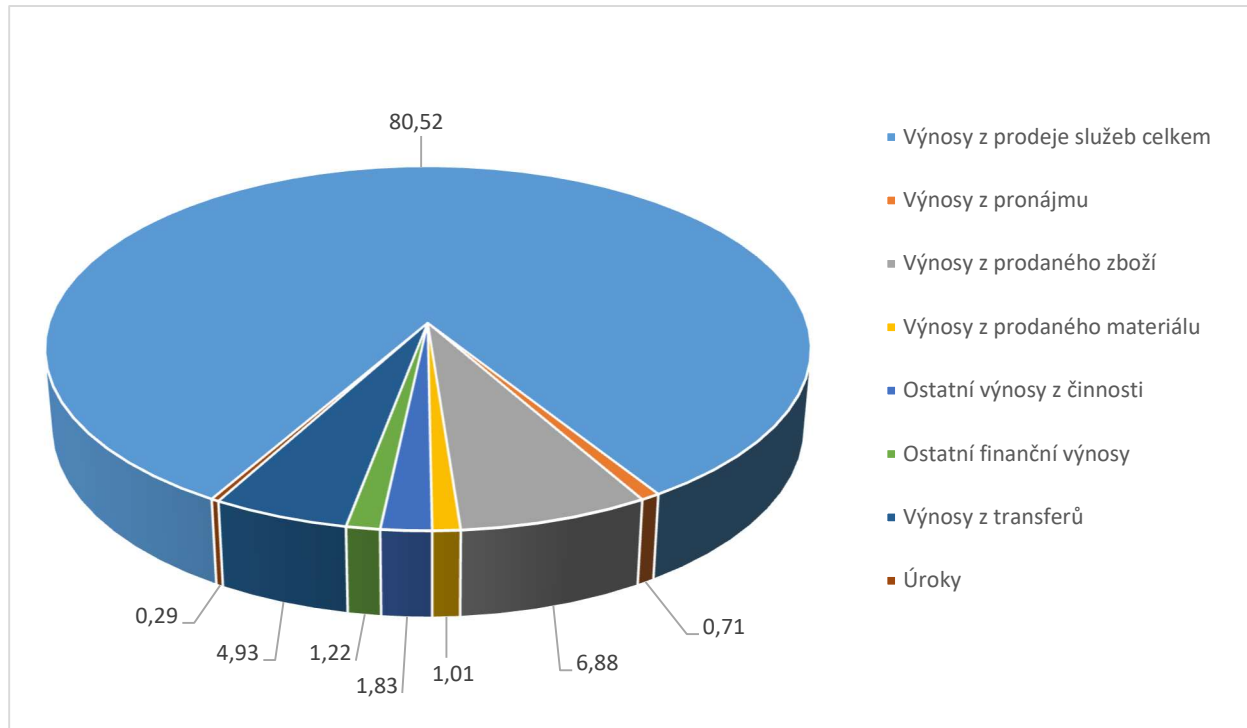
Náklady na **úroky** meziročně klesly o 370 tis. Kč.

VÝNOSY

Celkové výnosy Nemocnice v roce 2024 činily 1.640.595 tis. Kč. V porovnání s rokem 2023 celkové výnosy vzrostly o 134.115 tis. Kč, tj. 8,90 %. Na celkových výnosech se podílely z 97,77 % výnosy z hlavní činnosti.

Struktura jednotlivých složek výnosů odpovídala zaměření hlavní činnosti organizace na poskytování zdravotní péče. Primární složku výnosů tvořily výnosy z prodeje služeb, respektive výnosy od zdravotních pojišťoven, které v roce 2024 představovaly 80,52 % celkových výnosů. Další významnou složkou byly výnosy z prodaného zboží.

GRAF 2: % PODÍL VÝNOSOVÝCH POLOŽEK NA CELKOVÝCH VÝNOSECH V ROCE 2024



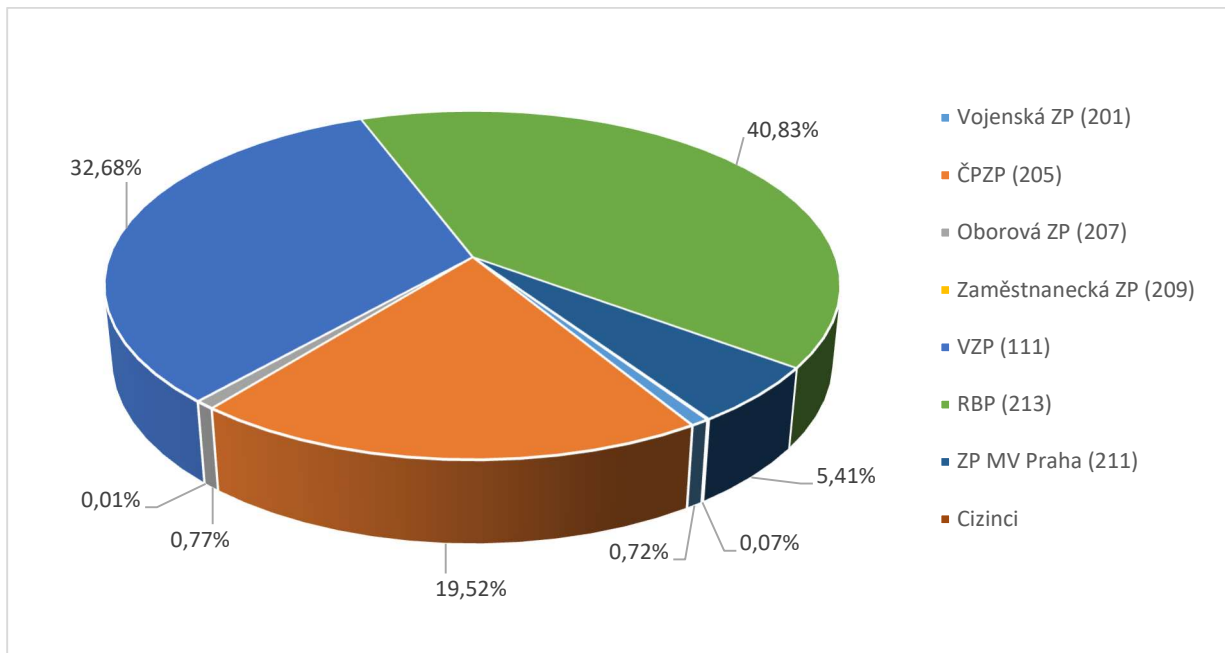
Nejvýznamnější složkou výnosů z prodeje služeb byly **tržby od zdravotních pojišťoven** (dále jen „ZP“), které v roce 2024 dosáhly celkové výše 1.321.020 tis. Kč. Z této částky činily tržby od ZP za běžné období 1.295.236 tis. Kč, tj. o 85.450 tis. Kč více než v roce 2023. Doplatky a srážky minulých období činili 25.784 tis. Kč.

TABULKA 3: VÝVOJ TRŽEB ZP (BEZ VLIVU MINULÝCH OBDOBÍ) V TIS. Kč

Zdravotní pojišťovna	2022	Podíl na celkových výnosech ZP	2023	Podíl na celkových výnosech ZP	2024	Podíl na celkových výnosech ZP
Vojenská ZP (201)	6 241	0,57 %	8 259	0,68 %	9 266	0,72 %
ČPZP (205)	216 726	19,87 %	228 393	18,18 %	252 836	19,52 %
Oborová ZP (207)	9 317	0,85 %	8 866	0,73 %	9 911	0,77 %
Zaměstnanecká ZP (209)	134	0,01 %	59	0,00 %	181	0,01 %
VZP (111)	344 146	31,56 %	404 729	33,45 %	423 239	32,68 %
RBP (213)	454 356	41,66 %	490 818	40,57 %	528 802	40,83 %
ZP MV Praha (211)	55 356	5,08 %	62 973	5,21 %	70 043	5,41 %
Cizinci	4 285	0,39 %	5 688	0,47 %	958	0,07 %
Celkem tržby od ZP	1 090 561		1 290 786		1 295 236	

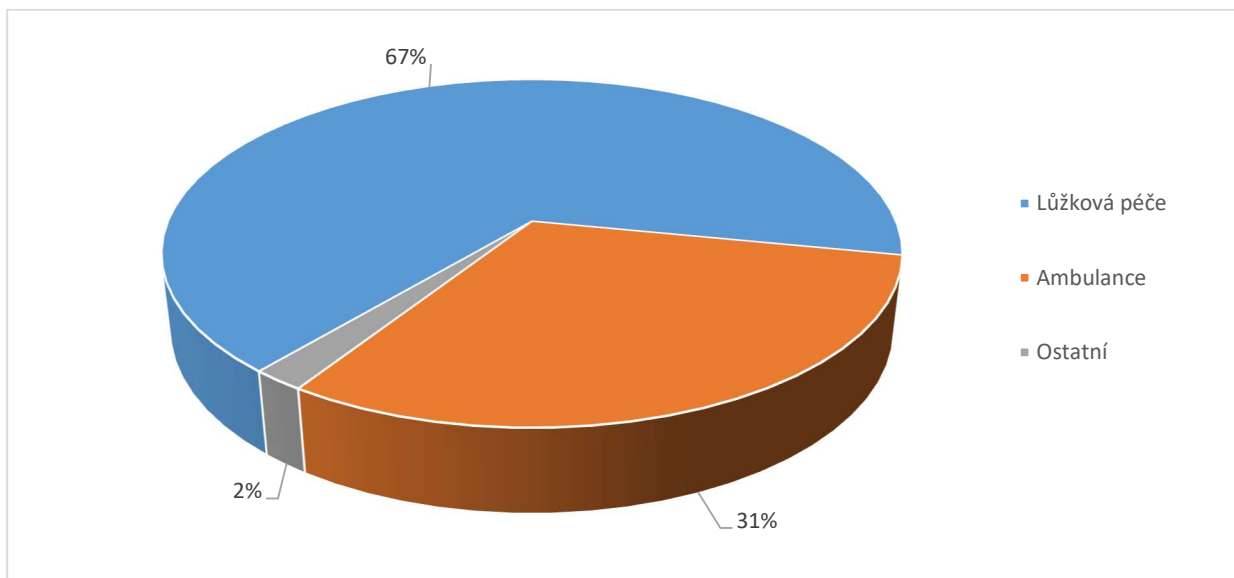
Většinu příjmů od zdravotních pojišťoven tvořily tradičně dvě největší pojišťovny – RBP (213) a VZP (111). Podíl jmenovaných pojišťoven tvořil 73,51 % všech výnosů ze zdravotních pojišťoven.

GRAF 3: PODÍL VÝNOSŮ ZDRAVOTNÍCH POJIŠŤOVEN V ROCE 2024 (VČETNĚ CIZINCŮ)



Z pohledu segmentu poskytnuté zdravotní péče byly největším zdrojem příjmů od zdravotních pojišťoven lůžková péče (67 %) a ambulantní péče (31 %).

GRAF 4: VÝKONNOST NEMOCNICE DLE PODÍLU SEGMENTU POSKYTNUTÉ PÉČE V ROCE 2024



Při porovnání výše **výnosů za ostatní služby** (kromě výnosů ZP) s rokem 2023 došlo k nárůstu výnosů za regulační poplatky o 140 tis. Kč, za stravné z hospodářské činnosti o 131 tis. Kč, za léčení cizinců EU o 257 tis. Kč, za lékařské výkony hrazené fyzickou osobou 415 tis. Kč, za nadstandardní pokoj 194 tis. Kč, za pobytové sociální služby 1.361 tis. Kč a ostatní výnosy 226 tis. Kč.

K poklesu došlo u výnosů za lékařské výkony – ostatní o 402 tis. Kč. Vzhledem k uvedeným pohybům došlo k celkovému nárůstu výnosů za ostatní služby o 2.047 tis. Kč.

Významnou měrou se na výnosech Nemocnice podílely **výnosy za prodané zboží**, tedy výnosy z prodeje lékárenského zboží a zboží v bufetu. V roce 2024 činily 112.928 tis. Kč, tj. 6,88 % celkových výnosů Nemocnice. Meziročně tyto výnosy klesly o 4.447 tis. Kč, z toho – 6.000 tis. Kč výnosy z prodeje léčiv a 1.553 tis. Kč narostly výnosy za prodej v bufetu. Průměrná obchodní přírážka v lékárnách v roce 2024 činila 20,10 %.

V roce 2024 získala Nemocnice **výnosy územních rozpočtů z transferů** v celkové výši 51.360 tis. Kč, tj. o 22.692 tis. Kč více než v předchozím roce. KÚ MSK jako zřizovatel dotoval Nemocnici finančními prostředky na provoz ve výši 35.303 tis. Kč. Tyto získané prostředky byly účelově vázány a největší část z nich tvořily příspěvky na dofinancování hlavní činnosti, opravu střechy kotelny, opravu prostor a pořízení nezbytného vybavení pro lůžkovou rehabilitaci.

Z kapitoly 313 – MPSV státního rozpočtu (prostřednictvím KÚ MSK) obdržela Nemocnice finanční prostředky na financování běžných výdajů souvisejících s poskytováním základních druhů a forem sociálních služeb 14.504 tis. Kč.

TABULKA 4: MEZIROČNÍ SROVNÁNÍ VÝNOSŮ V TIS. Kč

Název položky	SK 1-12/2023	SK 1-12/2024	Rozdíl	%
Výnosy z prodeje služeb	1 253 526	1 363 649	110 123	108,79 %
<i>Regulační poplatky</i>	6 362	6 502	140	102,20 %
<i>Tržby ostatní</i>	34 079	36 126	2 047	106,01 %
<i>Tržby ZP (včetně tržeb za minulá období)</i>	1 213 085	1 321 020	107 935	108,90 %
Výnosy z pronájmu	11 279	11 588	309	102,74 %
Výnosy z prodaného zboží	117 374	112 928	-4 446	96,21 %
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	3	51	48	1 700 %
Výnosy z prodaného materiálu	18 291	16 519	-1 772	90,31 %
Výnosy z prodaného DHM	27	14	-13	51,85 %
Čerpání fondů	497	94	-403	18,91 %
Ostatní výnosy z činnosti	24 668	30 080	5 412	121,94 %
Úroky	3 241	4 734	1 493	146,07 %
Kurzové zisky	0	0	0	0,00 %
Ostatní finanční výnosy	21 127	20 010	-1 117	94,71 %
<i>Léky</i>	6 889	6 997	108	101,57 %
<i>SZM</i>	13 420	12 340	-1 080	91,95 %
Výnosy z transferů	56 447	80 925	24 478	143,36 %
<i>Od zřizovatele</i>	3 931	35 303	31 372	898,07 %
VÝNOSY CELKEM	1 506 480	1 640 595	134 115	108,90 %

Výnosy z pronájmu za rok 2024 činily 11.588 tis. Kč, ve srovnání s rokem 2023 byly o 309 tis. Kč vyšší.

Meziročně o 1.772 tis. Kč, tj. 9,69 % klesly **výnosy z prodaného materiálu**.

V meziročním srovnání došlo k poklesu **čerpání fondů** o 403 tis. Kč, tj. o 81,09 %. Pokles je dán nečerpáním rezervního fondu a fondu FKSP (v roce 2023 bylo čerpáno z rezervního fondu 415 tis. Kč a z fondu FKSP 82 tis. Kč).

Úroky za rok 2024 dosáhly 4.734 tis. Kč, což je 1.494 tis. Kč více než v předešlém roce.

Ostatní finanční výnosy představovaly v roce 2024 částku v celkové výši 20.010 tis. Kč. Meziročně došlo k poklesu o 1.117 tis. Kč, tj. 5,29 %.

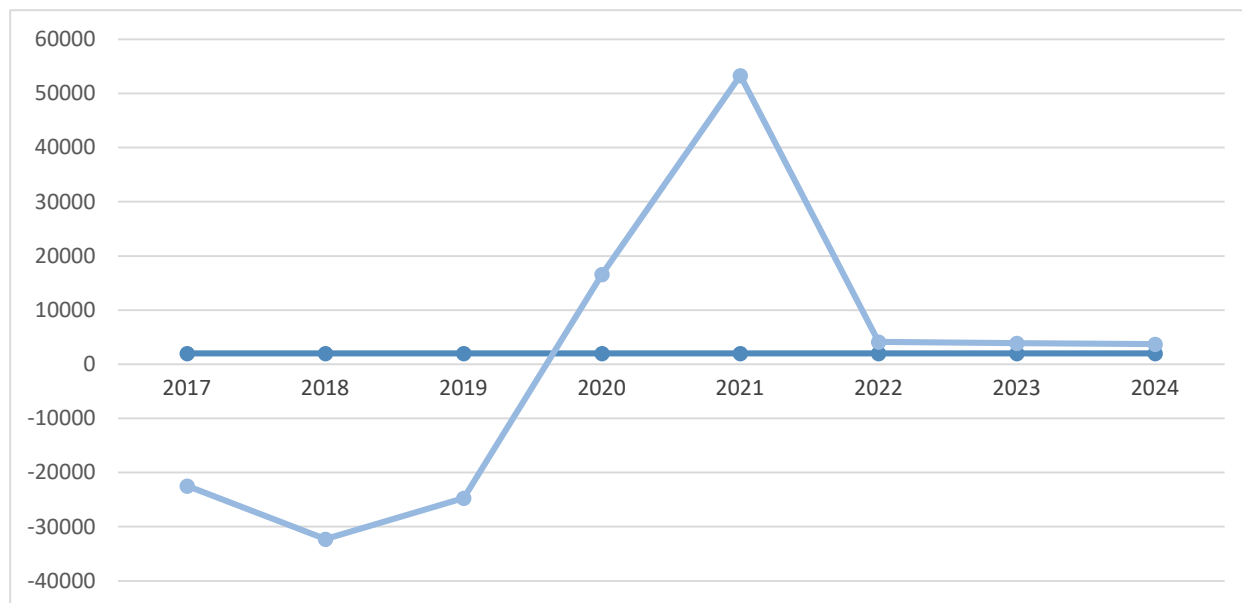
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ

Dosažení co možná nejlepšího výsledku hospodaření byl jedním z prioritních úkolů managementu Nemocnice. Za rok 2024 dosáhla Nemocnice výsledku hospodaření ve výši 1.705 tis. Kč. Výsledek hospodaření ve srovnání s rokem 2023 poklesl o 162 tis. Kč.

TABULKA 5: MEZIROČNÍ SROVNÁNÍ VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ V LETECH 2023, 2024 V TIS. KČ

Popis	SK 2023	SK 2024	Rozdíl
Náklady celkem	1 504 613	1 638 889	134 276
Výnosy celkem	1 506 480	1 640 595	134 479
Výsledek hospodaření	1 867	1 705	-162

GRAF 5: VÝVOJ VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ V LETECH 2017–2024 V TIS. KČ



TABULKA 6: VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ ROZDĚLENÝ NA HLAVNÍ A DOPLŇKOVOU ČINNOST ZA ROK 2024 V TIS. KČ

Popis	tis. KČ
VH z hlavní činnosti	-4 710
VH z doplňkové činnosti	6 415
Výsledek hospodaření za rok 2024	1 705

Předběžná daňová povinnost z titulu daně z příjmů právnických osob za rok 2024 nevznikla. Daňové přiznání za rok 2024 podá za Nemocnici na základě plné moci společnost ComTax Advising s.r.o.

2. Čerpání účelových dotací

S ohledem na povahu příspěvkové organizace byly její důležitou součástí příspěvky na provoz a účelové dotace do investičního fondu ze strany KÚ MSK jako zřizovatele.


TABULKA 7: PROVOZNÍ DOTACE (ZŘIZOVATEL) V TIS. KČ

Účelový znak	Titul	Použito k 31. 12. 2024
UZ 203	Zajištění lékařské pohotovostní služby	1 000,00
UZ 252	Úhrada nezpůsobilých výdajů projektu Revitalizace parku Nemocnice s poliklinikou Karviná – Ráj – Karviná	106,41
UZ 252	Úhrada nezpůsobilých výdajů projektu Revitalizace parku Nemocnice s poliklinikou Karviná – Ráj – Orlová	125,16
UZ 230	Oprava střechy kotelny	3 359,80
UZ 203	Celoživotní vzdělávání sester	420,00
UZ 203	Úhrada provozních nákladů spojených s vyplácením stipendií pro studenty lékařských fakult a nelékařských zdravotnických oborů	26,00
UZ 253	Vestavba sociálních zařízení interna 1 a 2 Karviná, křídlo A	422,89
UZ 116	Dofinancování hlavní činnosti	26 000,00
UZ 203	Oprava prostor a pořízení nezbytného vybavení pro lůžkovou rehabilitaci	4 000,00
Celkem		35 460,26

TABULKA 8: INVESTIČNÍ DOTACE (ZŘIZOVATEL) V TIS. Kč

Titul	Použito k 31. 12. 2024
Pořízení artroskopické věže	1 200,00
Vestavba sociálních zařízení interna 1 a 2 Karviná – křídlo A	8 404,68
Zřízení LDN pro pacienty se zvýšeným hygienickým režimem a přesun očního centra	34 381,63
Rekonstrukce kanalizace	526,95
Rekonstrukce dětského oddělení v křídle A	586,85
Pořízení fundus kamery	3 697,76
Modernizace pracovišť v Nemocnici s poliklinikou Karviná – Ráj	7 000,00
Impedanční tomografie plic	2 087,00
"Pořízení zdravotnických přístrojů a zdravotnické techniky" na pořízení 4ks monitorů životních funkcí vč. centrály pro urgentní příjem a extremitéru pro rehabilitaci	2 465,98
Vybudování dětské skupiny Nemocnice Karviná – Ráj, stavební úpravy	4 300,00
Obnova a pořízení přístrojové techniky	2 680,00
Pořízení zdravotnických přístrojů a zdravotnické techniky (pořízení tunelové myčky a perimetru)	350,00
Přístrojové vybavení pro Centrum jednodenní péče Orlová – gynekologie	959,83
Pořízení zdravotnických přístrojů a zdravotnické techniky (pořízení sítnicového laseru)	2 499,26
Obnova a pořízení přístrojové techniky	2 940,96
Pořízení navigovaného sítnicového laseru	4 999,35
Insuflátor pro gastroenterologickou ambulanci, myčka podložních mís pro rehabilitaci	410,17
Celkem	79 490,42

TABULKA 9: DOTACE STATUTÁRNÍHO MĚSTA KARVINÁ V TIS. Kč

Titul	Použito k 31. 12. 2024
Přístrojová technika – přístroje pro ohřev pacienta, přístroje pro Moravskoslezské oční centrum	1 500,00
Celkem	1 500,00

TABULKA 10: DOTACE STATUTÁRNÍHO MĚSTA ORLOVÁ V TIS. Kč

Titul	Použito k 31. 12. 2024
Pořízení zdravotnického přístroje – perimetr pro potřeby oční ambulance, Nemocnice Karviná – Ráj, pracoviště Orlová	250,00
Celkem	250,00

TABULKA 11: PROVOZNÍ DOTACE (STÁTNÍ ROZPOČET) V TIS. KČ

Účelový znak	Titul	Použito k 31. 12. 2024
UZ 13305	Financování běžných výdajů souvisejících s poskytováním základních druhů a forem sociálních služeb	14 504,00
UZ 13305	Vybudování Dětské skupiny Nemocnice Karviná – Ráj	949,98
UZ 35019	Úhrada nákladů spojených se specializačním vzděláváním	450,17
Celkem		15 904,15

DARY

TABULKA 12: UKÁZKOVÝ VÝČET POSKYTOVATELŮ FINANČNÍCH DARŮ V TIS. KČ

Poskytovatel	tis. KČ
Fyzické osoby	462
Finiš Ostrava – Klimatizace, s.r.o.	6
Bracco Imaging Czech s.r.o.	10
Nestlé Česko s.r.o.	15
Danone a.s.	12
GS Caltex Czech s.r.o.	84
Perfect Distribution a.s.	20
Rephachem Medical s.r.o.	20
Abbott Laboratories, s.r.o.	16
Celkem	645

3. Mzdové náklady a zaměstnanci, průměrný plat, přehled o uskutečněných zahraničních pracovních cestách

MZDOVÉ NÁKLADY A ZAMĚSTNANCI

Na mzdové náklady (mzdové náklady zaměstnanců, náhrady za dočasnou pracovní neschopnost, ostatní mzdové náklady – dohody o pracovní činnosti a dohody o provedení práce, odstupné) bylo v roce 2024 vynaloženo celkem 750.532 tis. Kč. Zákonné sociální a zdravotní pojištění činilo 243.100 tis. Kč, povinné úrazové pojištění 3.113 tis. Kč a zákonné sociální náklady (FKSP, školení, OOPP) 13.785 tis. Kč. Celkové osobní náklady dosáhly v roce 2024 výše 1.010.530 tis. Kč, což bylo 61,66 % z celkových nákladů Nemocnice.

K 31. 12. 2024 bylo v Nemocnici zaměstnáno celkem 1.167 osob, z toho 138 lékařů, 820 nelékařského zdravotnického personálu (dále jen NLZP) a 209 THP, dělníků a provozních pracovníků. Ve srovnání s koncem roku 2023 došlo k nárůstu počtu zaměstnanců o 56 osob. K největšímu nárůstu došlo v kategorii ošetřovatel.

Z pohledu průměrného přepočteného evidenčního počtu zaměstnanců došlo ve srovnání s předcházejícím rokem k nárůstu o 23,45, tj. 2,29 %. K 31. 12. 2024 byl průměrný přepočtený evidenční počet zaměstnanců 1.048,63. Nejmenšího rozdílu bylo – stejně jako v předcházejících letech – dosaženo v kategorii farmaceut.

TABULKA 13: PRŮMĚRNÝ PŘEPOČTENÝ EVIDENČNÍ POČET ZAMĚSTNANCŮ DLE KATEGORIÍ

Popis	2023	2024	Rozdíl
Lékaři	109,66	108,45	-1,21
Farmaceuti	11,64	11,90	0,25
Všeobecné sestry, porodní asistentky	366,85	372,76	5,91
Ostatní zdravotní pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí	109,69	112,89	3,19
Zdravotní pracovníci nelékaři s odbornou a specializovanou způsobilostí	25,07	22,08	-2,99
Zdravotní pracovníci nelékaři pod odborným dohledem	184,28	193,21	8,93
Jiní odborní pracovníci, nelékaři s odbornou způsobilostí	7,79	9,53	1,75
THZ	76,03	78,74	2,71
Dělníci a provozní pracovníci	111,12	117,08	5,96
Pracovníci v sociálních službách	23,05	22,00	-1,05
CELKEM	1 025,18	1 048,63	23,45

PRŮMĚRNÝ PLAT

Celkový průměrný plat v roce 2024 se navýšil o 3.229 Kč, tj. o 6,19 %. K nárůstu došlo především z důvodu navýšení platu na základě Dohody ze dne 08. 12. 2023 uzavřené mezi Ministerstvem zdravotnictví České republiky, Všeobecnou zdravotní pojišťovnou, OSZSP ČR, Lékařským odborovým klubem – Svazem českých lékařů a Českou lékařskou komorou.

TABULKA 14: MEZIROČNÍ SROVNÁNÍ PRŮMĚRNÉHO PLATU V KČ

Popis	2023	2024	Rozdíl
Lékaři	136 573	153 851	17 278
Farmaceuti	59 933	72 221	12 288
Všeobecné sestry, porodní asistentky	51 133	53 697	2 564
Ostatní zdravotní pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí	49 477	51 479	2 002
Zdravotní pracovníci nelékaři s odbornou a specializovanou způsobilostí	44 306	49 027	4 721
Zdravotní pracovníci nelékaři pod odborným dohledem	29 429	30 423	994
Jiní odborní pracovníci, nelékaři s odbornou způsobilostí	58 514	57 493	-1 022
THZ	40 839	41 643	803
Dělníci a provozní pracovníci	26 182	28 074	1 892
Pracovníci v sociálních službách	28 443	31 100	2 657
CELKEM	52 205	55 434	3 229

VZDĚLÁVÁNÍ LÉKAŘŮ A NELÉKAŘSKÉHO ZDRAVOTNICKÉHO PERSONÁLU

Na základě rozhodnutí o udělení akreditace MZ ČR má Nemocnice akreditované níže uvedené obory specializačního vzdělávání pro lékaře.

TABULKA 15: AKREDITACE DLE ZÁKONA Č. 95/2004 SB.²

Obor specializačního vzdělávání		Platnost akreditace dle vzdělávacích programů platných		Akreditace na ZK dle vyhlášky č. 221/2018 ³
		do 30. 6. 2017	od 1. 7. 2017	
1.	Gynekologie a porodnictví		20. 05. 2026	13. 12. 2026
2.	Rehabilitační a fyzikální medicína		10. 11. 2026	---
3.	Chirurgie		23. 02. 2026	28. 02. 2029
4.	Oftalmologie		20. 05. 2026	25. 05. 2028
5.	Ortopedie a traumatologie pohybového ústrojí		04. 09. 2026	30. 05. 2028
6.	Radiologie a zobrazovací metody		02. 10. 2026	24. 09. 2029
7.	Vnitřní lékařství		29. 12. 2025	31. 03. 2025
8.	Anesteziologie a intenzivní medicína		26. 03. 2026	15. 05. 2029
9.	Klinická biochemie		03. 08. 2026	---
10.	Traumatologie	05. 08. 2025	---	---
11.	Gastroenterologie		25. 06. 2026	---
12.	Dětské lékařství		03. 03. 2026	24. 01. 2030
13.	Hematologie a transfúzní lékařství - Transfúzní lékařství I. typu		19. 08. 2026	---
14.	Nefrologie		18. 08. 2026	---
15.	Odborná praxe v rámci praktické části aprobační zkoušky LÉKAŘE		---	28. 03. 2027
16.	Endokrinologie a diabetologie		22. 03. 2027	---

² Zákon č. 95/2004 Sb., o podmínkách získávání a uznávání odborné způsobilosti a specializované způsobilosti k výkonu zdravotnického povolání lékaře, zubního lékaře a farmaceuta

³ Vyhláška č. 221/2018 Sb., o vzdělávání v základních kmenech lékařů

Nemocnice získala rovněž akreditace k uskutečňování praktické části vzdělávacích programů v oborech specializačního vzdělávání NLZP.

TABULKA 16: AKREDITACE UDĚLENÉ DLE ZÁKONA Č. 96/2004 SB.⁴

Specializační obor	Označení specialisty	Rozsah	Platnost do
Porodní asistence	Porodní asistentka	Praktická část	31. 08. 2029
Ošetrovatelská péče v interních oborech	Sestra pro péči v interních oborech	OM 1 (Věstník MZ č. 17/2023)	30. 11. 2025
Ošetrovatelská péče v pediatrii	Dětská sestra	OM 1	30. 11. 2032
Intenzivní péče v pediatrii	Dětská sestra pro intenzivní péči	OM 2, OM 3	31. 05. 2029
Zobrazovací technologie v radiodiagnostice	Odborný radiologický asistent pro radiodiagnostiku	OM 3 b	30. 06. 2029
Ošetrovatelská péče v chirurgických oborech	Sestra pro péči v chirurgických oborech	OM 1 (Věstník MZ č. 17/2023)	30. 11. 2025
Intenzivní péče	Sestra pro intenzivní péči	OM 6 (Věstník MZ č. 5/2020)	30. 11. 2025

Rezidenční místa

Každý rok Nemocnice žádá pro NLZP o rezidenční místa z dotačního programu MZ ČR na podporu specializačního vzdělávání v nelékařských oborech. V roce 2024 schválilo MZ ČR dotaci pro 4 rezidenční místa. Jednalo se o dotaci pro obory: Perioperační péče – 1 místo, Intenzivní péče v porodní asistenci – 1 místo a Intenzivní péči v pediatrii a neonatologii – 2 místa.

Z dotace Nemocnice pokryla větší část mzdových nákladů a nákladů vynaložených na poplatky.

Stipendia

V souvislosti se zajištěním stabilizace lékařského i nelékařského zdravotnického personálu poskytuje Nemocnice každoročně stipendia studentům středních zdravotnických škol nebo vyšších odborných škol a vysokých škol (bakalářské studium) ve studijním programu nelékařského zdravotnického personálu a dále studentům šestiletého magisterského programu Všeobecné lékařství. V současné době má Nemocnice uzavřených 9 smluv o poskytování stipendia.

Příspěvky na stipendia jsou z větší části hrazeny z dotace poskytované MSK a z části z finančních prostředků Nemocnice.

Praxe a stáže

Nemocnice nabízí možnost realizace praxí a stáží studentům, praktikantům a lékařům na všech svých odděleních v rámci jejich studia. V roce 2024 bylo umožněno absolvování praxe 155 studentům, z toho 27 studentů bylo z lékařských fakult. Stážistů z jiných zdravotnických zařízení bylo 21. Vzhledem ke skutečnosti, že se ve většině případů jednalo o stážisty krajských zdravotnických zařízení a na placené stáži bylo pouze 5 účastníků, tak výnosy ze stáží činily 31.480 Kč.

⁴ Zákon č. 96/2004 Sb., o podmínkách získávání a uznávání způsobilosti k výkonu nelékařských zdravotnických povolání a k výkonu činnosti souvisejících s poskytováním zdravotní péče a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o nelékařských zdravotnických povoláních)

Vzdělávání NLZP**Celoživotní vzdělávání pro všeobecné sestry**

Nemocnice ve spolupráci s Fakultou veřejných politik v Opavě a MSK již třetím rokem realizuje vzdělávání v rámci kombinace kurzu celoživotního vzdělávání a navazujícího bakalářského studia oboru Všeobecné ošetrovatelství přímo v Nemocnici. Jedním z hlavních cílů tohoto projektu je vytvoření nových kapacit atraktivního vysokoškolského studijního programu v regionu Moravskoslezského kraje a omezení odlivu mladých lidí mimo region. Projekt je financován z prostředků MSK.

Pracovní cesty

V roce 2024 se uskutečnilo 723 pracovních cest.

V roce 2024 bylo realizováno 12 zahraničních pracovních cest, které byly hrazeny z finančních prostředků Nemocnice.

4. Plnění plánu hospodaření

Na základě Zásad vztahů orgánů kraje k příspěvkovým organizacím, které byly zřízeny krajem (dále jen Zásady), má Nemocnice povinnost sestavit plán na následující kalendářní rok. Při sestavování finančního plánu na rok 2024 Nemocnice zohlednila veškeré hospodářské skutečnosti, včetně své ekonomické a finanční situace.

Nemocnice při sestavování finančního plánu vycházela z:

- strategií rozvoje odvětví přijatých zřizovatelem,
- finančních analýz předcházejících období,
- uzavřených smluvních vztahů a přijatých závazků,
- informací o cenách v následujícím roce,
- prognóz České národní banky o vývoji inflace,
- potřeb pro rozpočtované období,
- z platných právních předpisů.

Rada Moravskoslezského kraje schválila plánovaný výsledek hospodaření pro rok 2024 v celkové výši - 39.541 tis. Kč. Skutečný hospodářský výsledek za rok 2024 dosáhl výše 1.705 tis. Kč. Ve srovnání s finančním plánem byl výsledek hospodaření lepší o 41.246 tis. Kč.

TABULKA 17: POROVNÁNÍ VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ ROKU 2024 S PLÁNEM V TIS. Kč

Popis	Plán	Skutečnost	Rozdíl
Náklady	1 606 401	1 638 889	32 488
Výnosy	1 566 860	1 640 595	73 735
Výsledek hospodaření	-39 541	1 705	41 246

NÁKLADY

Ve srovnání skutečně vynaložených nákladů s finančním plánem došlo k nárustu celkových nákladů Nemocnice 32 488 tis. Kč, tj. 2,02 %.

Pokles **spotřeby materiálu** za 1-12/2024 byl 7.390 tis. Kč, což představovalo 2,89% snížení oproti plánu.

Nárůst nákladů na **léky** oproti plánu byl ve výši 631 tis. Kč. Na zvýšení nákladů na léky se nejvíce podílely léky a roztoky ve výši 1.050 tis. Kč a krevní deriváty ve výši 317 tis. Kč. Naopak oproti plánu byly nižší náklady na medicínální plyny o 79 tis. Kč a centrové léky o 657 tis. Kč.

Meziročně došlo k poklesu nákladů na SZM 9.002 tis. Kč a potraviny 227 tis. Kč. Náklady na krev se zvýšili o 898 tis. Kč.

Dle rozboru došlo u **SZM** k nejvyššímu poklesu u ZUM 3.012 tis. Kč, zdravotnického materiálu HTO 1.673 tis. Kč, ostatního SZM 1.272 tis. Kč a operačních setů 948 tis. Kč. Oproti plánu byly nižší také náklady na obvazový materiál, zkušavky a katetry.

Spotřeba potravin dosáhla 98,66 % plánovaných nákladů, došlo tedy k poklesu **nákladů na potraviny** oproti plánu o 227 tis. Kč.

Úspora ve výši 1.759 tis. Kč dosáhla Nemocnice u **všeobecného materiálu**. K poklesu nákladů oproti plánu došlo především u marketingu 929 tis. Kč, všeobecného materiálu 536 tis. Kč a kancelářských potřeb - 466 tis. Kč

K nárůstu oproti plánu došlo u nákladů na **ostatní materiál**. Jeho spotřeba byla ve srovnání s plánem vyšší o 2.070 tis. Kč, tj. 21,05 %, z čehož nejvyšší položku tvořily náklady na zboží do bufetu, potraviny pro cizí strávníky, pak materiál pro ostatní údržbu.

Při tvorbě plánu byly náklady na energie spočteny dle aktuálních sazeb, s očekávaným předpokládaným nárůstem. Díky úsporným opatřením, ke kterým Nemocnice přistoupila již v roce 2022, byla **spotřeba energií** ve skutečnosti nižší oproti plánu o 6.188 tis. Kč.

Náklady na prodané zboží klesly oproti plánu o 4.772 tis. Kč.

Nárůst nákladů na **opravy a udržování** oproti plánu byl dán zejména překročením nákladů na opravy stavební o 14.872 tis. Kč, na opravy výtahů o 936 tis. Kč a ostatní opravy o 526 tis. Kč.

Celkové náklady na **ostatní služby** vzrostly oproti plánu o 1.764 tis. Kč, tj. 1,68 %.

Konkrétně došlo k následujícím odchylkám od plánu nákladů na ostatní služby:

- + 1.507 tis. Kč ostatní služby
- + 1.005 tis. Kč softwarové služby
- + 971 tis. Kč zdravotní výkony
- + 647 tis. Kč nájemné movitý majetek
- + 665 tis. Kč laboratorní služby
- + 582 tis. Kč revize a kontrolní činnost
- + 501 tis. Kč praní prádla dodavatelsky
- + 435 tis. Kč odvoz odpadu
- + 234 tis. Kč úklid dodavatelsky
- + 186 tis. Kč služby pro marketing
- 1.307 tis. Kč revize a kontrolní činnosti zdravotní techniky
- 961 tis. Kč nájemné zdravotní technika
- 679 tis. Kč malířské a natěračské práce
- 484 tis. Kč právní a poradenské služby
- 463 tis. Kč dopravné
- 446 tis. Kč projektové práce
- 242 tis. Kč stravování dodavatelsky
- 251 tis. Kč stočné
- 200 tis. Kč personální inzerce

Další položkou, která významnou měrou ovlivnila výši celkových plánovaných nákladů, jsou **osobní náklady**. Jejich skutečná výše v roce 2024 dosáhla 1.010.531 tis. Kč, plán byl překročen o 33.883 tis. Kč, tj. o 3,5 %.

Prodaný materiál dosáhl v roce 2024 skutečné výše 17.894 tis. Kč. Pokles byl dán nižšími náklady na prodej transfúzních přípravků o 3.215 tis. Kč.

Odpisy dosáhly 100,97 % plánu na rok 2024. Rozdíl ve výši 691 tis. Kč byl dán časovým nesouladem v zařazování majetku do účetnictví Nemocnice.

Náklady z drobného dlouhodobého majetku podkročily v roce 2024 plán o 1.648 tis. Kč.

TABULKA 18: PLNĚNÍ NÁKLADŮ VZHLEDEM K PLÁNU V TIS. Kč

Název položky	Plán 2024	Skutečnost 2024	Rozdíl	%
Spotřeba materiálu	255 092	247 702	-7 390	97,10 %
<i>Léky</i>	57 351	57 982	631	101,10 %
<i>Krev</i>	9 000	9 898	898	109,97 %
<i>SZM</i>	148 655	139 653	-9 002	93,94 %
<i>Potraviny</i>	16 984	16 757	-227	98,66 %
<i>Všeobecný materiál</i>	13 270	11 511	-1 759	86,75 %
<i>Ostatní materiál</i>	9 832	11 902	2 070	121,06 %
Spotřeba energie	71 753	65 565	-6 188	91,38 %
Prodané zboží	97 230	92 458	-4 772	95,09 %
Aktivace oběžného majetku	-22 050	-19 923	2 127	90,35 %
Opravy a udržování	14 153	30 729	16 576	217,12 %
Cestovné	1 060	835	-225	78,76 %
Náklady na reprezentaci	300	299	-1	99,59 %
Ostatní služby	104 562	106 326	1 764	101,69 %
Osobní náklady	976 648	1 010 531	33 883	103,47 %
<i>Mzdové náklady</i>	721 669	750 532	28 863	104,00 %
<i>Zákonné sociální pojištění</i>	239 779	243 100	3 321	101,39 %
<i>Jiné sociální pojištění</i>	3 503	3 113	-390	88,86 %
<i>Zákonné sociální náklady</i>	11 697	13 785	2 088	117,85 %
Daň silniční	0	0	0	0,00 %
Daň z nemovitosti	1	2	1	186,20 %
Jiné daně a poplatky	14	53	39	378,99 %
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	1	1	100,00 %
Jiné pokuty a penále	10	6	-4	60,56 %
Prodaný materiál	21 046	17 894	-3 152	85,02 %
Manka a škody	285	250	-35	87,75 %
Ostatní náklady z činnosti	12	1 652	1 640	13 764,99 %
Odpisy dlouhodobého majetku	70 991	71 682	691	100,97 %
Zůstatková cena prodaného DHM	0	0	0	0,00 %
Tvorba a zúčtování opravných položek	0	-48	-48	0,00 %
Náklady z vyřazených pohledávek	100	563	463	563,09 %
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	11 740	10 092	-1 648	85,97 %
Úroky	3 444	2 170	- 1 274	63,00 %
Kurzové ztráty	10	38	28	380,44 %

Ostatní finanční náklady	0	12	12	0,00 %
NÁKLADY CELKEM	1 606 401	1 638 889	32 488	102,02 %

INFORMACE K PRODUKCI VČETNĚ KOMENTÁŘE A VYČÍSLENÍ

Referenčním obdobím roku 2024 byl rok 2022. Finanční plán tržeb od zdravotních pojišťoven na rok 2024 byl nastaven na plnění očekávané produkce v souladu s tímto referenčním obdobím a limity stanovenými platnou legislativou.

Nemocnice provedla v roce 2024 ve všech segmentech poskytované péče celkem 11.439 hospitalizací a dosáhla celkového casemixu ve výši 9.725,8, což představuje 105,3 % ve srovnání s referenčním rokem.

Pro dosažení co nejlepších výsledků Nemocnice optimalizovala překlady na lůžka následné péče nebo do jiných zdravotnických zařízení tak, aby nedocházelo k překročení limitu stanoveného úhradovou vyhláškou a následnému krácení casemixu u žádné zdravotní pojišťovny.

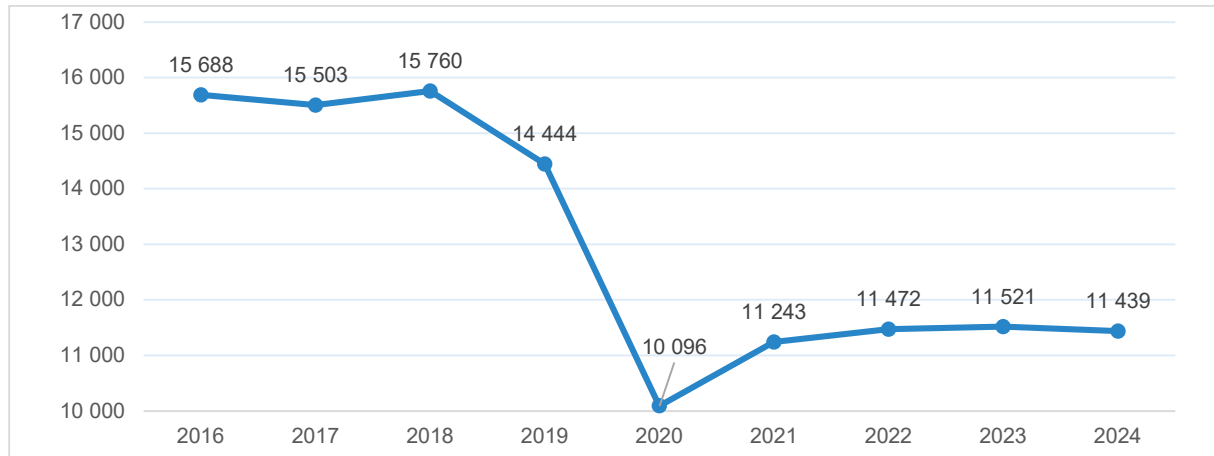
Pro dosažení 100 % úhrady byl pro hospitalizace hrazené formou paušální úhrady (skupina A) úhradovou vyhláškou stanoven minimální limit 97 % casemixu referenčního roku. Nemocnice dosáhla v této skupině casemix 5.470,4 za 7.075 hospitalizačních případů, tj. 102,9 % referenčního roku.

Nemocnice dosáhla velmi dobrých výsledků také u hospitalizací vyčleněných z paušální úhrady (skupiny C a E). V tomto segmentu proběhlo celkem 3.958 hospitalizací s casemixem 3.994,9. Casemix dosáhl na 114,6 % referenčního období. Tento růst výše casemixu je dán jak narůstajícím počtem případů převedených z hospitalizací hrazených formou paušální úhrady do hospitalizací vyčleněných z paušální úhrady, tak nárůstem operací totálních endoprotéz kolene a kyčle, které jsou do této skupiny zařazeny.

Hospitalizace hrazené pomocí případového paušálu ve skupinách B, F a G dosáhly casemix 213,2 za 303 provedených hospitalizací, tj. 54,3 % referenčního roku. Ve skupinách D a H proběhlo 103 hospitalizací s casemixem 49,8, což představuje 120,2 % referenčního roku.

TABULKA 19: PRODUKCE 2024 – HOSPITALIZACE

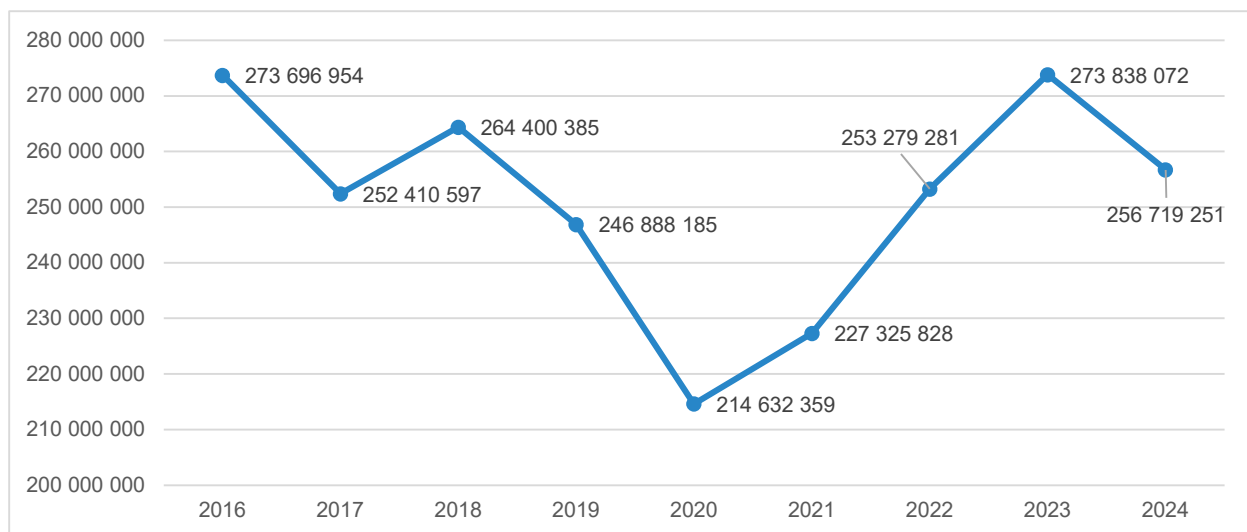
Kód ZP	Název ZP	Hospitalizace (PÚ)			CM (PÚ)			Hospitalizace (vyčl. z PÚ)			CM (vyčleněna z PÚ)			Hospitalizace (PP - B, F, G)			CM (PP - B, F, G)			Hospitalizace (PP - D, H)			CM (PP - D, H)		
		akt.	ref.	%	akt.	ref.	% red.	akt.	ref.	%	akt.	ref.	%	akt.	ref.	%	akt.	ref.	% red.	akt.	ref.	%	akt.	ref.	% red.
111	VZP	1 917	1 844	104,0	1 762,1	1 632,0	108,0	1 039	831	125,0	1 160,3	972,2	119,4	95	148	64,2	71,2	116,7	61,0	18	28	64,3	8,3	15,6	53,6
201	VoZP	38	34	111,8	27,4	23,3	117,6	27	29	93,1	36,8	29,2	126,0	1	10	10,0	2,0	7,0	28,2	3			2,4		
205	ČPZP	1 642	1 485	110,6	1 073,4	962,5	111,5	1 025	934	109,7	1 020,5	832,5	122,6	78	119	65,5	52,0	85,7	60,7	22	17	129,4	9,3	5,6	167,7
207	OZP	62	65	95,4	33,0	36,6	90,1	45	49	91,8	49,8	48,4	103,0	4	12	33,3	3,0	10,8	27,4	3	1	300,0	2,0	0,8	242,8
209	ZP ŠKODA		2			0,9																			
211	ZP MV	369	381	96,9	262,5	277,2	94,7	259	225	115,1	302,8	242,0	125,2	15	35	42,9	11,2	23,6	47,3	6	9	66,7	3,6	2,6	137,7
213	RBP ZP	3 013	3 151	95,6	2 300,2	2 342,4	98,2	1 484	1 685	88,1	1 399,3	1 340,7	104,4	106	190	55,8	71,3	147,9	48,2	51	40	127,5	24,1	16,0	150,0
OST	Ostatní ZP	34	72	47,2	11,9	43,3	27,5	79	72	109,7	25,2	19,6	128,4	4	1	400,0	2,6	0,7	361,9		2			0,8	
Celkem		7 075	7 034	100,6	5 470,4	5 318,2	102,9	3 958	3 825	103,5	3 994,9	3 484,6	114,6	303	515	58,8	213,2	392,4	54,3	103	97	106,2	49,8	41,5	120,2

GRAF 6: POČET HOSPITALIZACÍ V LETECH 2016 AŽ 2024 (DLE DRG PŘÍPADŮ)


V ambulantní produkci dosáhla Nemocnice 163.180 tis. Bodů v klasických ambulancích a 93.538 tis. Bodů v komplementu. Tyto hodnoty znamenají naplnění referenční produkce na 98,1 % v ambulancích a 124,3 % v komplementu.

TABULKA 20: PRODUKCE 2024 - AMBULANCE, KOMPLEMENT

Kód	Název ZP	Body - ambulance			Hodnota péče - ambulance			Body - komplement			Hodnota péče - komplement		
		aktuální	ref.	%	aktuální	ref.	%	aktuální	ref.	%	aktuální	ref.	%
111	VZP	46 565 180	47 298 145	98,5	51 214 699	52 315 744	97,9	27 121 817	20 452 232	132,6	27 027 263	22 260 341	121,4
201	VoZP	831 144	919 761	90,4	933 146	1 008 785	92,5	549 985	367 900	149,5	531 908	394 064	135,0
205	ČPZP	37 226 145	33 505 094	111,1	42 100 563	36 763 140	114,5	21 826 847	13 609 727	160,4	21 065 068	14 361 974	146,7
207	OZP	2 012 641	1 683 539	119,5	2 466 218	1 863 056	132,4	939 476	617 498	152,1	924 339	651 813	141,8
209	ZP ŠKODA	100 601	9 014	1 116,1	179 125	10 443	1 715,3	5 082	860	590,9	8 123	839	967,8
211	ZPMV	8 974 983	9 092 563	98,7	9 864 408	10 118 570	97,5	4 404 932	3 911 762	112,6	4 606 538	4 147 609	111,1
213	RBP ZP	66 736 713	77 115 686	86,5	75 845 293	84 890 819	89,3	38 222 212	31 816 450	120,1	39 157 839	33 661 688	116,3
	OST	733 293			848 408	0		468 200			462 288		
Celkem		163 180 700	169 623 802	96,2	183 451 859	186 970 558	98,1	93 538 551	70 776 429	132,2	93 783 367	75 478 329	124,3

GRAF 7: POČET AMBULANTNÍCH BODŮ V LETECH 2016 AŽ 2024


Celkové výnosy od zdravotních pojišťoven za běžné období, byly oproti plánu vyšší o 52.909 tis. Kč.

Očekávaná skutečnost je na měsíční bázi srovnávána s měsíčnímu zálohami zdravotních pojišťoven. Pro eliminaci rozdílů mezi skutečností a poskytnutými zálohami, vytváří Nemocnice dohadné položky. V roce 2024 byla zaúčtována dohadná položka v celkové výši 10.399 tis. Kč.

VÝNOSY

Při porovnání plánu se skutečností byly výnosy o 73.735 tis. Kč, tj. o 4,71 %, vyšší.

TABULKA 21: PLNĚNÍ VÝNOSŮ VZHLEDEM K PLÁNU V TIS. Kč

Název položky	Plán 2024	SK 1-12/2024	Rozdíl	%
Výnosy z prodeje služeb	1 314 161	1 363 649	49 488	103,77 %
<i>Regulační poplatky</i>	6 400	6 502	102	101,60 %
<i>Tržby ostatní</i>	39 650	36 126	-3 524	91,11 %
<i>Tržby ZP (včetně tržeb za minulá období)</i>	1 268 111	1 321 020	52 909	104,17 %
Výnosy z pronájmu	11 520	11 580	68	100,59 %
Výnosy z prodaného zboží	117 600	112 928	-4 672	96,03 %
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	52	52	0,51 %
Výnosy z prodaného materiálu	20 121	16 519	-3 602	82,10 %
Výnosy z prodaného DHM	0	14	14	0,00 %
Čerpání fondů	1 500	94	-1 406	6,26 %
Ostatní výnosy z činnosti	27 294	30 080	2 786	110,21 %
Úroky	1 410	4 734	3 324	335,76 %
Ostatní finanční výnosy	27 150	20 010	-7 140	73,70 %
<i>Bonusy – léky</i>	6 000	6 997	997	116,62 %
<i>Bonusy – SZM</i>	20 500	12 340	-8 160	60,19 %
Výnosy z transferů	46 104	80 925	34 821	175,53 %
<i>Od zřizovatele</i>	1 000	35 303	34 303	3 530,32 %
VÝNOSY CELKEM	1 566 860	1 640 595	73 735	104,71 %

Nejvyšší podíl na **výnosech z prodeje služeb** nesly tržby od zdravotních pojišťoven, které byly hlavním zdrojem příjmů Nemocnice. Za rok 2024 dosáhly 1.321.020 tis. Kč (včetně tržeb za minulá období) a oproti plánu byly vyšší o 52.909 tis. Kč.

Výnosy z prodeje zboží představují prodej lékárenského zboží a zboží v bufetu. Zatímco u výnosů z prodeje z bufetu došlo k nárůstu o 1.562 tis. Kč, u prodeje zboží z lékáren došlo k poklesu výnosů o 6.234 tis. Kč.

Pokles výnosů z prodeje transfuzních přípravků o 3.666 tis. Kč zapříčinil pokles **výnosů z prodeje materiálu** o 3.602 tis. Kč, tj. o 17,9 %.

Vyšší skutečné **ostatní výnosy z činnosti** byly tvořeny výnosy za energie spojené s pronájmem nemovitostí (doplňková činnost) o 47 tis. Kč, bezúplatné nabytí krve od dárců 1.817 tis. Kč, nadační fond „Lidé sobě“ 566 tis. Kč a úhrady od pojišťoven 342 tis. Kč. Celkově byly ostatní výnosy z činnosti oproti plánu vyšší o 2.786 tis. Kč.

Celkový nárůst **ostatních finančních výnosů** oproti plánu činil 7.140 tis. Kč, z toho bonusy za léky 997 tis. Kč, bonusy za SZM 8.160 tis. Kč.

O 75,67 % vzrostly celkové **výnosy z transferů**. V rámci *transferů z územního rozpočtu (od zřizovatele)* došlo k nárůstu o 34.303 tis. Kč – v plánu bylo kalkulováno pouze s příspěvkem na provoz LPS ve výši 1.000 tis. Kč. Vzrostly také výnosy MPSV na provoz sociálních lůžek – v roce 2024 byla dotace poskytnuta v plné výši 14.504 tis. Kč. K nárůstu došlo i v ostatních položkách výnosů z transferů – celkový nárůst oproti plánu činí 34.821 tis. Kč.

5. Péče o spravovaný majetek

Nemocnice hospodařila se svěřeným majetkem, včetně majetku získaného vlastní činností pro hlavní účel, k němuž byla zřízena a v rámci předmětu její činnosti. Nakládala s peněžními prostředky získanými vlastní činností, včetně účelových dotací a příspěvků jiných subjektů, peněžními prostředky přijatými z rozpočtu zřizovatele, peněžními prostředky přijatými ze státního rozpočtu a státních fondů.

Dále hospodařila s prostředky svých fondů, s peněžitými dary od fyzických a právnických osob, včetně peněžních prostředků poskytnutých ze zahraničí, zejména z Evropské unie. Nemocnice nakládala s prostředky získanými z pronájmů majetku a prodeje movitého majetku a získanými zapojením finančních a peněžních fondů, zásob, finančních prostředků na účtech a získanými splacením pohledávek. Při hospodaření se svěřeným majetkem postupovala dle zřizovací listiny a pokynů zřizovatele.

Nemocnice spravovala svěřený nemovitý majetek v brutto hodnotě ve výši 1.230.640 tis. Kč, movitý majetek ve výši 620.722 tis. Kč, drobný dlouhodobý hmotný majetek ve výši 134.901 tis. Kč, nedokončený dlouhodobý hmotný majetek ve výši 51.969 tis. Kč a dlouhodobý nehmotný majetek ve výši 55.954 tis. Kč.

Nemocnice hospodařila k 31. 12. 2024 s níže uvedeným nemovitým majetkem:

- ≈ areál pracoviště v Karviné - Ráji,
- ≈ areál pracoviště LDN v Orlové

Nemocnice pronajímala nebytové prostory na pracovišti Karviná – Ráj a na pracovišti Orlová. Nemocnice pronajímala 1 služební byt v Orlové a 2 služební byty v Karviné, které jsou k dispozici zaměstnancům Nemocnice. Nemocnice vlastní ubytovací zařízení v Karviné a Orlové, jejichž kapacity mohou využívat zaměstnanci, ale také ostatní organizace a smluvní partneři (např. po dobu servisního nebo revizního zásahu). Nemocnice podnajívala celkem 11 garsoniér v Karviné, které získala do pronájmu od statutárního města Karviná a které využívají nově nastupující zaměstnanci, zdravotníci v rámci benefitů.

STAVEBNĚ TECHNICKÝ STAV NEMOCNICE

Areál pracoviště v Karviné - Ráji

Převážná část objektů v areálu pochází z roku 1960. V posledních letech se zlepšoval tok finančních prostředků, které byly vynakládány na opravy a modernizaci budov a technických zařízení. Přesto byl stav části majetku v roce 2024 stále ve špatném stavu. Stále čtenější byly poruchy kanalizace, komunikace byly v neutěšeném stavu a ohrožovaly vlastní provoz Nemocnice. Rozvody teplé a studené vody byly v určitých částech Nemocnice v nevyhovujícím stavu (pavilon oddělení LDN a sociálních služeb) - nebyla zde zajištěna plynulá dodávka teplé i studené vody. Kanalizační řád uvnitř areálu byl na mnoha místech poškozen a docházelo k haváriím. Ve špatném technickém stavu byla střecha nad kotelnou a výměňkovou stanicí (dlouhodobě zatékalo, byla poškozená dřevěná stropní konstrukce).

Areál v Orlové

Objekty v areálu v Orlové byly uvedeny do provozu v roce 1979, LDN v roce 1988. Také v tomto areálu dlouhodobě narůstalo množství poruch a havárií. V roce 2024 již byla v havarijním stavu elektroinstalace, která se musí postupně zrekonstruovat a rovněž rozvody vody a kanalizace. Opravit bude potřeba také spojovací koridor. Je žádoucí pokračovat vestavbami sociálních zařízení do pokojů pacientů tak, aby byl

zajištěn obvyklý standard. Část oplocení areálu je zcela zkorodovaná a prakticky neexistuje. V budově bývalé LDN byly nevyhovující rozvody vody s častými haváriemi a budova vyžaduje rozsáhlou rekonstrukci.

OPRAVA A ÚDRŽBA MAJETKU

Nemocnice udržuje majetek a zařízení v provozuschopném a bezpečném stavu a zajišťuje dílčí, průběžné a operativní odstranění závad.

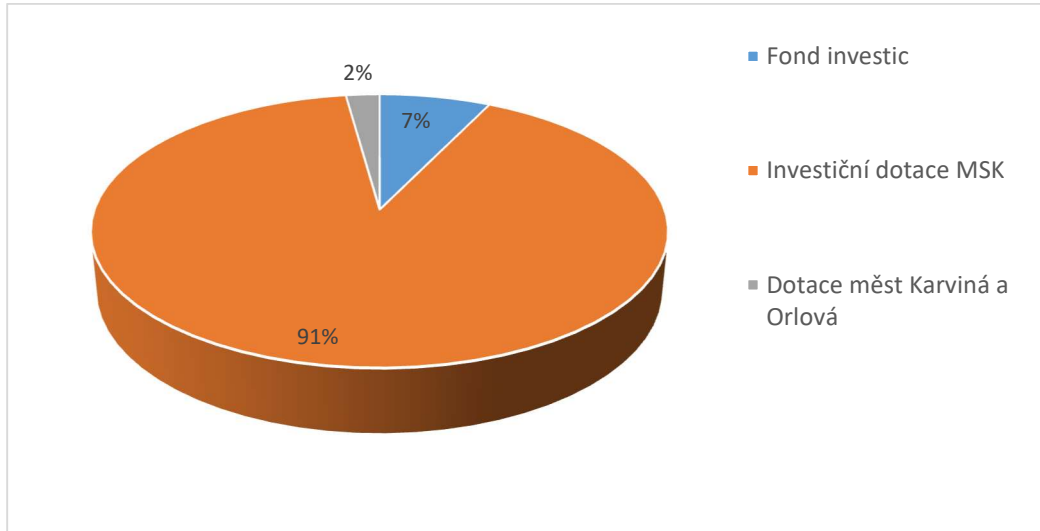
Na pracovištích Orlová a Karviná byly z důvodu havarijního stavu provedeny tyto stěžejní opravy:

- ≈ Oprava střechy na budově hematologicko-transfúzního oddělení, části střechy lůžkové části budovy Nemocnice v Karviné a oprava střechy nad hlavními vstupy do budovy Nemocnice v Orlové. Na výše zmíněných budovách došlo k výměně modifikovaných asfaltových pásů jak ve vodorovné, tak svislé ploše střechy. Součástí oprav střech byla výměna značně zkorodovaných okapnic, atikového oplechování a ležatých částí hromosvodu.
- ≈ Oprava prostor dvou nadstandardních pokojů na gynekologickém oddělení a oprava prostor na rehabilitačním oddělení Nemocnice Karviná.
- ≈ Z důvodu havarijního stavu kanalizace byla provedena oprava ležatého kanalizačního potrubí na RDG oddělení, hlavní kanalizační řád Nemocnice Orlová včetně provedení zkoušky těsnosti potrubí a oprav asfaltové plochy a terénních úprav. Dále proběhla oprava části splaškové kanalizace v prostorách archivu Nemocnice Karviná.
- ≈ Havarijní oprava vodovodního potrubí na rehabilitační ambulanci, na nadstandardních pokojích jednodenní péče, dále monobloku, na chodbě kanceláří, kardiologické ambulance a v budově ubytovny Nemocnice Orlová.
- ≈ Oprava poškozené elektroinstalace ve třech pokojích včetně rozvaděče v budově ubytovny Nemocnice Karviná.
- ≈ Oprava dvou dešťových svodů v části budovy ubytovny Karviná.
- ≈ Generální havarijní oprava křídlových vrat do skladovacích prostor v Nemocnici Karviná.
- ≈ Oprava suchovodu v Nemocnici Karviná.
- ≈ Oprava zpevněné plochy před budovou rehabilitace Nemocnice Karviná.
- ≈ Oprava prostor služebního bytu v Karviné 6.
- ≈ Havarijní oprava zpevněné plochy a chodníku včetně kufrování a opravy podkladních vrstev. Nové přehutnění a instalace obrubníků včetně betonáže v areálu Nemocnice Orlová.

INVESTIČNÍ ČINNOST

V roce 2024 proběhly investiční akce v celkové hodnotě 79.820 tis. Kč, z toho 72.264 tis. Kč, tj. 91 % bylo financováno z rozpočtu zřizovatele.

GRAF 8: PODÍL ZDROJŮ FINANCOVÁNÍ INVESTIC V ROCE 2024



V roce 2024 byla na pracovišti Karviná dokončena rekonstrukce stanice interny 1 v křídle A, jejímž hlavním cílem bylo vybudování nových vestavěných sociálních zařízení. Tato stavební akce navázala na rekonstrukci stanice interny 2 v křídle A1, která prošla rekonstrukcí již v roce 2020. Díky těmto postupným stavebním úpravám prošlo celé interní oddělení kompletní modernizací a nabízí tak pacientům a personálu vyšší komfort a lepší zázemí.

Na začátku roku 2024 odstartovala rozsáhlá rekonstrukce bývalého plicního pavilonu, který se nachází v areálu pracoviště Karviná. Po dokončení stavebních prací zde najde nové zázemí Moravskoslezské oční centrum a také pacienti oddělení LDN se zvýšeným hygienickým režimem. Práce na tomto projektu budou pokračovat i v roce 2025.

V červnu 2024 započala rekonstrukce části budovy stravovacího provozu v Karviné, která dosud sloužila převážně ke skladovacím účelům. V rámci stavebních úprav vznikla dětská skupina "Děti ráje", určená pro děti zaměstnanců ve věku od 6 měsíců do 6 let, s kapacitou 24 dětí. Otevření skupiny je plánováno na začátek roku 2025. Související venkovní práce budou dokončeny rovněž v roce 2025.

Ke konci roku 2024 byla na pracovišti Karviná zahájena další významná stavební akce, zaměřená na modernizaci dětského oddělení. Jedná se o celkovou rekonstrukci stanice větších dětí, která se nachází v křídle A hlavní budovy. Stavební práce byly zahájeny v závěru roku 2024 a budou pokračovat i v roce 2025.

Díky realizovaným investičním akcím došlo ke zlepšení stavebně-technického stavu budov, čímž se významně zvýšila kvalita poskytovaného zázemí pro pacienty i zaměstnance.

OBRÁZEK 1: ZREKONSTRUOVANÉ INTERNÍ ODDĚLENÍ V KŘÍDLE A – STANICE 1



OBRÁZEK 2: PRŮBĚH REKONSTRUKCE BÝVALÉHO PLICNÍHO PAVILONU



OBRÁZEK 3: VYBUDOVÁNÍ DĚTSKÉ SKUPINY



OBRÁZEK 4: PRŮBĚH REKONSTRUKCE DĚTSKÉHO ODDĚLENÍ V KŘÍDLE A – STANICE VĚŠŠÍCH DĚTÍ



TABULKA 22: PŘEHLED POŘÍZENÍ A FINANCOVÁNÍ DLOUHODOBÉHO MAJETKU A INVESTIČNÍCH AKCÍ 2024 v Kč

Název akce	Celkem vynaložené náklady	z toho			Statutární město Karviná
		Fond investic	Investiční dotace MSK	Město Orlová	
Vestavba sociálních zařízení interna 1 a 2 Karviná – křídlo A (část realizace v r. 2024)	8 395 679,46		8 395 679,46		
Zřízení LDN pro pacienty se zvýšeným hygienickým režimem a přesun očního centra (část realizace v r. 2024)	34 310 912,59		34 310 912,59		
Rekonstrukce kanalizace – Karviná (projektová dokumentace)	458 590	78 650,00	379 940,00		
Rekonstrukce dětského oddělení v křídle A (projektová dokumentace a část realizace v r. 2024)	1 517 320,08	930 470,08	586 850,00		
Vybudování Dětské skupiny Nemocnice Karviná – Ráj (projektová dokumentace a část realizace v r. 2024)	6 205 091,68	1 905 091,68	4 300 000,00		
Instalace FVE – Nemocnice Karviná – Ráj (1. část projektové dokumentace)	211 750,00	211 750,00			
Rozvoj a rozšíření laboratoře OKB (studie)	190 000,00	190 000,00			
Modulární ocelové schodiště	280 000,00	280 000,00			
Rozvody ÚT pro přístavbu lékárny	228 744,91	228 744,91			
ZT – Turnikety (2 ks, sály jednodenní péče Orlová)	144 232,00		144 232,00		
ZT – EKG (interní ambulance)	46 207,00		46 207,00		
ZT – Příslušenství k operačnímu stolu	66 550,00	66 550,00			
ZT – Aplikátor handsfree sono (rehabilitace)	43 830,00	43 830,00			
ZT – Turniket (COS)	167 827,00		167 827,00		
ZT – Porodní gauč (gyn.-por. oddělení)	167 920,17				167 920,17
ZT – Infúzní pumpa (COS)	46 585,00		46 585,00		
ZT – Bilirubin metr (novorozenci)	227 238,00				227 238,00
ZT – Rozmrazovače (2 ks, HTO)	275 733,49				275 733,49
ZT – Koupací lůžko (interní oddělení)	89 540,00		89 540,00		
ZT – Kostní vrtačky (2 ks, COS)	736 156,74				736 156,74
ZT – Chladicí skříň (HTO)	54 402,81		54 402,81		
ZT – Elektrokoagulace (2 ks, sály jednodenní péče Orlová)	271 309,72		271 309,72		
ZT – Fixace hlavy k operačnímu stolu (COS)	42 335,48	42 335,48			
ZT – Fundus kamera (oční oddělení)	3 726 800,00	29 040,00	3 697 760,00		
ZT – Manipulátor k hysterektomii (gyn.-por. oddělení)	67 921,00		67 921,00		
ZT – Impedanční tomografie plic (NIP, DIOP)	2 116 290,00	29 290,00	2 087 000,00		
ZT – Štěrbinová lampa (oční oddělení)	177 749,00		177 749,00		
ZT – Auto refraktometr (oční oddělení)	168 855,50		168 855,50		
ZT – Převazové vozíky (2 ks, interní oddělení)	102 966,16		102 966,16		
ZT – Vozík na léky (interní oddělení)	43 621,71		43 621,71		

ZT – Sprchovací lůžko (LDN Orlová)	140 610,00		140 610,00		
ZT – Ultrazvuk (sály jednodenní péče Orlová)	325 127,00		325 127,00		
ZT – Extremitér (rehabilitace Karviná)	1 318 900,00		1 318 900,00		
ZT – Defibrilátor (ortopedická JIP)	165 165,00	86 553,74	78 611,26		
ZT – Drtička odpadů (HDS)	156 326,80		156 326,80		
ZT – Artroskopická věž (sály jednodenní péče Orlová)	2 451 702,00	191 702,00	2 260 000,00		
ZT – Perimetr (oční ambulance Orlová)	601 095,33	1 095,33	350 000,00	250 000,00	
ZT – Síticové lasery (2 ks, oční oddělení)	7 571 219,09	72 600,00	7 498 619,09		
ZT – Monitory životních funkcí vč. centrály (4+1 ks, urgentní příjem)	1 147 080,00		1 147 080,00		
ZT – Myčky podložních mís (2 ks, rehabilitace Karviná, dětské oddělení)	338 558,00	76 327,40	169 279,00		92 951,60
ZT – Operační stůl (gynekologie Orlová)	598 041,29		598 041,29		
ZT – Operační svítidlo (gynekologie Orlová)	361 790,00		361 790,00		
ZT – Nutriční váha (nutriční poradna)	235 950,00		235 950,00		
ZT – Oftalmologické křeslo (oční ambulance)	146 287,68		146 287,68		
ZT – Oční tonometry (2 ks, oční ambulance)	363 257,40	45 495,08	317 762,32		
ZT – Insuflátor (gastroenterologická ambulance)	358 301,56	117 411,85	240 889,71		
VZ – Pořízení tunelové myčky – náklady na výběr dodavatele (stravovací provoz)	29 040,00	29 040,00			
Signalizace pacient-sestra	379 139,00	379 139,00			
UPS (oddělení klinické biochemie)	89 177,00		89 177,00		
Klimatizační jednotky (Karviná, Orlová)	185 105,8	67 760,00	117 345,8		
Redukční ventil páry (centrální sterilizace)	151 908,24		151 908,24		
Spirálový kompresor (Karviná)	239 677,00		239 677,00		
Regulační zařízení (stravovací provoz)	1 180 960,00		1 180 960,00		
SW – Programové vybavení HR Vema	524 668,1	524 668,1			
VZ – Rozšíření funkcionality a modernizace NIS – náklady na výběr dodavatele	72 600,00	72 600,00			
Instalace a zprovoznění systému na monitorování teplot	106 625,20	106 625,20			
Celkový součet	79 820 470,99	5 777 729,85	72 263 701,14	250 000,00	1 500 000,00

OBRÁZEK 5: KOSTNÍ VRTAČKY, POŘÍZENY DNE 3.5.2024



OBRÁZEK 6: ROZMRAZOVAČE PLAZMY, POŘÍZENY DNE 14.3.2024



OBRÁZEK 7: FUNDUS KAMERA, POŘÍZENÁ DNE 19.8.2024



OBRÁZEK 8: BEZKONTAKTNÍ TONOMETR, POŘÍZEN DNE 18.12.2024



MOVITÝ MAJETEK

Movitý majetek svěřený Nemocnici do správy byl řádně pojištěn. Veškeré pojištění (majetku movitého i nemovitého, odpovědnost provozovatele zdravotnického zařízení, havarijní pojištění a povinné ručení vozidel) bylo zajištěno prostřednictvím makléřské firmy SATUM CZECH, s.r.o. u Generali Česká pojišťovna, a. s. Smlouvy byly uzavřeny a hrazeny zřizovatelem. V roce 2024 bylo evidováno 15 pojistných událostí a všechny byly v roce 2024 uzavřeny s celkovým pojistným plněním 373.200 Kč.

INVENTARIZACE MAJETKU

Inventarizace majetku a závazků Nemocnice proběhla v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb.⁵, vyhláškou č. 270/2010 Sb.⁶ a příkazem ředitele č. 03-2024⁷.

Veškeré inventarizační práce byly prováděny na základě písemného pověření, tj. příkazu ředitele pro jednotlivé druhy inventur, přičemž komise byla nejméně dvoučlenná a složena z člena dílčí inventarizační komise a odpovědného pracovníka za svěřený majetek, zásoby, peníze a další. Předsedové inventarizačních komisí byli poučeni na instruktážích, které proběhly individuálně před započítáním inventury.

Na základě příkazu ředitele byla provedena periodická inventarizace majetku a závazků Nemocnice pro rok 2024 ke dni sestavení řádné účetní závěrky, tj. k 31. 12. 2024.

Inventarizační práce na jednotlivých pracovištích byly zahájeny dle schváleného plánu inventur a probíhaly v termínu od 1. 9. 2024 do 31. 1. 2025.

Inventarizace majetku proběhla na pracovištích v Karviné a Orlové.

Pracoviště Karviná zahrnovalo:

1. Nemocnice Karviná – Ráj

Pracoviště Orlová zahrnovalo:

1. Nemocnice Orlová
2. LDN Orlová

Všechny inventarizace fyzické i dokladové byly ukončeny do 31. 1. 2025. Inventarizace proběhla na základě příkazu ředitele. Skutečný stav majetku souhlasil se stavem evidenčním i se stavem účetním. Majetek byl řádně označen a evidován. Inventurní soupisy byly uloženy v archívu Nemocnice v souladu s archivačním řádem.

⁵ Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví

⁶ Vyhláška č. 270/2010 Sb., o inventarizaci majetku a závazků

⁷ Příkaz ředitele č. 03-2024, inventarizace majetku, závazků a pohledávek

6. Vyhodnocení přínosu doplňkové činnosti

Vymezení doplňkové činnosti je stanoveno přílohou č. 2 ke Zřizovací listině příspěvkové organizace a pro činnosti, které naplňují znaky živnostenského podnikání dle zákona č. 455/91 Sb.⁸, má Nemocnice oprávnění k provozování příslušných živností.

Živnostenská oprávnění Nemocnice k 31. 12. 2024

1. Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona – obory činnosti:
 - ≈ výroba, rozmnožování, distribuce, prodej, pronájem zvukových a zvukově-obrazových záznamů a výroba nenahraných nosičů údajů a záznamů,
 - ≈ provozování vodovodů a kanalizací a úprava a rozvod vody,
 - ≈ nakládání s odpady (vyjma nebezpečných),
 - ≈ zprostředkování obchodu a služeb,
 - ≈ velkoobchod a maloobchod,
 - ≈ ubytovací služby,
 - ≈ realitní činnost, správa a údržba nemovitostí,
 - ≈ pronájem a půjčování věcí movitých,
 - ≈ testování, měření, analýzy a kontroly,
 - ≈ mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti,
 - ≈ poskytování technických služeb.
2. Hostinská činnost,
3. Silniční motorová doprava – nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí,
4. Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady,
5. Masérské, rekondiční a regenerační služby,
6. Poskytování služby péče o dítě v dětské skupině podle zákona č. 247/2014 Sb.⁹, ve znění pozdějších předpisů.

⁸ Zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání

⁹ Zákon č. 247/2014 Sb., o poskytování služby péče o dítě v dětské skupině a o změně souvisejících zákonů

Zisk z doplňkové činnosti za rok 2024 dosáhl výše 6.415 tis. Kč a byl použit ve prospěch krytí ztráty z hlavní činnosti. Meziročně zisk z doplňkové činnosti klesl o 6.550 tis. Kč. Nejvýznamnější výnosovou položkou doplňkové činnosti byla realitní činnost. Jedná se o pronájem nebytových prostor cizím subjektům – lékařům, podnikatelským subjektům.

TABULKA 23: AKTIVNÍ OKRUHY DOPLŇKOVÉ ČINNOSTI V ROCE 2024 V TIS. Kč

Okruh činnosti	Výnosy	Náklady	VH
Hostinská činnost	10 477	14 174	-3 697
Zprostředkování obchodu a služeb	2 217	2 385	-169
Silniční motorová doprava osobní a nákladní	5	91	-85
Pronájem majetku	22 232	8 634	13 598
Ubytovací služby	1 689	3 691	-2 001
Dětská skupina	0	1 231	-1 231
Doplňková činnost celkem	36 620	30 205	6 415

7. Peněžní fondy a jejich krytí

FOND ODMĚN (SYNTETICKÝ ÚČET 411)

Počáteční zůstatek fondu odměn k 1. 1. 2024 činil 7.399 tis. Kč. Tvorba v roce 2024 byla 0 Kč, čerpání 0 Kč. Stav fondu k 31. 12. 2024 byl 7.399 tis. Kč.

FOND KULTURNÍCH A SOCIÁLNÍCH POTŘEB (SYNTETICKÝ ÚČET 412, DÁLE JEN FKSP)

Tvorba a čerpání tohoto fondu se řídí zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, konkrétně § 33, Zákonem č. 218/2000 Sb., § 48 1b a uzavřenou Kolektivní smlouvou.

Počáteční stav fondu FKSP k 1. 1. 2024 činil 6.584 tis. Kč. Základní příděl do fondu v roce 2024 byl vytvořen v hodnotě 7.026 tis. Kč. Čerpání na rekreace bylo realizováno ve výši 5.080 tis. Kč, na kulturu, tělovýchovu a sport bylo vynaloženo 109 tis. Kč a formou příspěvku na penzijní připojištění 2.031 tis. Kč. Na odměnách k výročí (50 let věku zaměstnance, pracovní výročí 25 celkem odpracovaných let, při prvním odchodu do starobního nebo plného invalidního důchodu a bezpříspěvkové dárčovství krve) bylo celkem vyplaceno 374 tis. Kč. Na sociální výpomoci a půjčky bylo vynaloženo 30 tis. Kč. Zůstatek FKSP k 31. 12. 2024 činil 5.987 tis. Kč.

REZERVNÍ FOND (SYNTETICKÝ ÚČET 413 A 414)

Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření (SÚ 413) – počáteční stav k 1. 1. 2024 byl 10.000 tis. Kč. Tvorba v roce 2024 byla 0 Kč. K 31. 12. 2024 vykazoval zůstatek 10.000 tis. Kč.

Rezervní fond z ostatních titulů (SÚ 414) - obsahuje peněžní dary účelové, neúčelové a jejich čerpání. Počáteční stav k 1. 1. 2024 činil 1.372 tis. Kč. Tvorba v roce 2024 byla 988 tis. Kč, čerpání 424 tis. Kč. Stav fondu k 31. 12. 2023 byl 1.920 tis. Kč.

FOND REPRODUKCE MAJETKU, FOND INVESTIC (SYNTETICKÝ ÚČET 416)

Zdroje fondu tvoří zejména investičního příspěvku z rozpočtu zřizovatele, peněžní dary a příspěvky od jiných subjektů. V roce 2024 tvořila Nemocnice fond reprodukce majetku také z vlastních zdrojů, a to přídělem z výnosu zdravotních pojišťoven a výnosu z prodeje. Fond investic byl plně kryt finančními prostředky 93.267 tis. Kč.

8. Pohledávky

TABULKA 24: POHLEDÁVKY Z HLEDISKA SPLATNOSTI V TIS. Kč

Pohledávky	tis. Kč
Ve splatnosti	201 545,84
Po splatnosti	2 249,58
do 30 dnů	239,02
do 60 dnů	63,47
do 90 dnů	35,19
do 180 dnů	65,85
do 1 roku	215,89
do 3 let	387,76
starší 3 let	1 242,39
Pohledávky celkem (Brutto)	203 795,41
Opravné položky k pohledávkám	965,78
Pohledávky celkem (Netto)	202 829,63
Pohledávky z obchodního styku	164 818,61

TABULKA 25: POHLEDÁVKY V ŘÍZENÍ V TIS. Kč

Pohledávky	tis. Kč
Právní	122,60
Soudní	303,03
Konkurzní	67,85
Exekuční	1 028,37
Celkem pohledávky v řízení	1 521,85

Nemocnice evidovala k 31. 12. 2024 krátkodobé pohledávky ve splatnosti v brutto hodnotě ve výši celkem 203.795,41 tis. Kč. Po lhůtě splatnosti byly pohledávky ve výši 2.249,58 tis. Kč, z toho 1.911,89 tis. Kč tvořily pohledávky v prodlení delším než 90 dní.

K 31.12.2024 byly odepsány k tíži Nemocnice nedobytné pohledávky v celkové výši 965,78 tis. Kč.

Vymáhání veškerých neuhrazených pohledávek probíhalo v souladu s vnitřní směrnicí Nemocnice „Pohledávky a závazky“.

Po uplynutí 30 dní po splatnosti jsou všem dlužníkům, vůči kterým byly evidovány pohledávky, zasílány upomínky, případně dle dohody byly sestaveny splátkové kalendáře. Neuhrazené nebo vrácené upomínky byly předávány právníkovi Nemocnice k posouzení a navržení dalšího postupu řešení. O dalším postupu (soudní vymáhání, odpis pohledávky nebo vystavení splátkového kalendáře) rozhodovalo vedení Nemocnice.

9. Závazky

TABULKA 26: ZÁVAZKY Z HLEDISKA SPLATNOSTI V TIS. KČ

Závazky	tis. KČ
Ve splatnosti	222 055,96
Po splatnosti	28 199,24
<i>do 30 dnů</i>	16 211,23
<i>do 60 dnů</i>	11 960,35
<i>do 90 dnů</i>	1,02
<i>do 180 dnů</i>	0,00
<i>do 1 roku</i>	26,64
<i>do 3 let</i>	0,00
<i>starší 3 let</i>	0,00
Závazky dlouhodobé	3 366,89
<i>z toho dlouhodobé úvěry</i>	0,00
Závazky krátkodobé	246 861,67
<i>z toho krátkodobé úvěry</i>	0,00
Závazky celkem	250 228,55
Závazky z obchodního styku	107 967,58

Celková výše závazků k 31. 12. 2024 činila 250.228,55 tis. KČ. K tomuto datu měla Nemocnice dlouhodobé závazky ve výši 3.366,89 tis. KČ a krátkodobé závazky ve výši 246.861,67 tis. KČ.

Po lhůtě splatnosti organizace evidovala závazky z obchodního styku ve výši 28.199,24 tis. KČ. V meziročním srovnání došlo k nárůstu závazků po lhůtě splatnosti o 9.890,26 tis. KČ.

TABULKA 27: SALDO POHLEDÁVEK A ZÁVAZKŮ V TIS. KČ

Popis	tis. KČ
Saldo pohledávky (Netto) celkem minus závazky celkem	-47 398,92
Saldo pohledávky z obchodního styku minus závazky z obchodního styku	56 851,03

D. Výsledky kontrol a zhodnocení roku z pohledu kvality

1. Výsledky kontrol

Nemocnice se v roce 2024 v rámci kontrolní činnosti řídila ustanovením zákona č. 320/2001 Sb.¹⁰, Vyhláškou č. 416/2004 Sb.¹¹, „Zásadami vztahů orgánů kraje k příspěvkovým organizacím, které byly zřízeny krajem“¹² a také interními řídicími dokumenty¹³ (dále také „ŘD“).

Nemocnice má dlouhodobě nastavená vnitřní kontrolní systém. Jeho uplatňování bylo i v roce 2024 zajištěno oddělením pravomocí a odpovědností při přípravě, schvalování, realizaci a kontrole prováděných operací. Příslušné záznamy a dokumentace byly vedeny o všech prováděných operacích a kontrolách, což maximalizuje transparentnost, umožňuje zpětnou revizi a snižuje možnost vzniku rizik z prováděných činností.

Interní ŘD, např.: „Vnitřní řídicí a kontrolní systém, Oběh účetních dokladů, Veřejné zakázky, Řízení rizik a Podpisový řád“ mj. stanoví postupy pro zajištění úkonů v rámci kontrolní činnosti vedoucích zaměstnanců.

EXTERNÍ KONTROLY

V Nemocnici v roce 2024 proběhla jedna veřejnosprávní kontrola finanční podpory poskytnuté na základě Sdělení zvýšení závazného ukazatele č.j. MSK 42587/2023 a č.j. MSK 124456/2023 v rámci dotačního Programu na podporu poskytování sociálních služeb pro rok 2023 financovaného z kapitoly 313 – MPSV státního rozpočtu a kontrola vyrovnávací platby.¹⁴

Z provedené kontroly na místě nevyplývalo porušení rozpočtové kázně podle § 22 zákona č. 50/2000 Sb.¹⁵

INFORMACE O VÝSLEDKÁCH INTERNÍCH AUDITŮ

Funkční nezávislost a postavení útvaru interního auditu vychází z ustanovení § 28 a § 29 zákona č. 320/2001 Sb., a ředitelem Nemocnice byla naplněna. Ředitel Nemocnice vymezil postavení a působnost vedoucích zaměstnanců s cílem zajistit fungování vnitřního kontrolního systému a interního auditu. Roční plán interních auditů (dále také „IA“) na rok 2024 vycházel ze střednědobého plánu IA a z potřeb Nemocnice operativně sledovat a vyhodnocovat rizika, která vyplývají z její činnosti s cílem prověřovat účinnost ŘD, zejména vnitřního kontrolního systému a nastavení rizik.

V rámci tří plánovaných interních auditů bylo prověřováno mj. dodržování principů 3E (účelnost, hospodárnost a efektivnost), dodržováno ZZVZ v rámci investiční akce MR-stavební část, nastavení a funkčnost vnitřního kontrolního systému¹⁶ a plnění Rozhodnutí MZČR, Zásad a Metodiky pro žadatele a příjemce dotace MZČR k poskytnutí dotací v rámci dotačních programů na „Rezidenční místa 2017, 2018, 2019 a 2020“.

¹⁰ Zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole)

¹¹ Vyhláška č. 416/2004 Sb., kterou se provádí zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě

¹² Zásady vztahů orgánů kraje k příspěvkovým organizacím, které byly zřízeny krajem nebo byly na kraj převedeny zvláštním zákonem úplné znění účinné od 1. 1. 2023 (odbor právní a organizační podpory korporátního řízení a kontroly), Pravidla pro zadávání veřejných zakázek od 1. 1. 2023 (odbor kanceláře krajského úřadu)

¹³ Zejména: Podpisový řád (10-13-09-Ř-IA), Organizační řád (47-12-29-Ř-Řed), Řízení rizik (02-23-01-S-Řed), Vnitřní řídicí a kontrolní systém (01-16-11-S-Řed), Oběh účetních dokladů (14-14-12-S-EON), Statut interního auditu (08-24-00-S-Řed), Rozhodnutí ředitele-kontrolní činnost – Dodržování zásad 3E (05-2016), Veřejné zakázky (02-16-08-S-PTN).

¹⁴ O poskytnutí dotace rozhodlo zastupitelstvo kraje usnesením č.11/1164 ze dne 10. 03. 2023 a Usnesením ze dne 07. 09. 2023

¹⁵ Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů

¹⁶ Vnitřní kontrolní systém je souhrn všech nástrojů, procesů, postupů a opatření, které jsou zavedeny v Nemocnici k ošetření rizik, k jejich minimalizaci a vede k plnění úkolů Nemocnice. Vnitřní kontrolní systém zahrnuje řídicí kontrolu a interní audit. ŘD: 01-16-11-S-Řed. (účinnost od 19. 4. 2021).

Interním auditem nebyly zjištěny nedostatky s významnějším rizikem pro hospodaření s veřejnými prostředky. Vnitřní kontrolní systém byl Nemocnici nastaven a byl přiměřeně, v rámci nastavení procesů VKS, uplatňován.

ZADÁVÁNÍ VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK

Nemocnice je veřejný zadavatel podle zákona č. 134/2016 Sb.¹⁷ Podrobnější postupy byly stanoveny samostatným prováděcím předpisem MSK a také interním řídicím dokumentem. Administrace podlimitních a nadlimitních veřejných zakázek byla zajišťována externím právníkem na základě uzavřené smlouvy¹⁸ a také zaměstnancem na dohodu o provedení práce. V roce 2024 Nemocnice vyhlásila celkem 17 nadlimitních a šest podlimitních veřejných zakázek o celkovém předpokládaném objemu 191.276 tis. Kč.

Veřejné zakázky malého rozsahu (dále také „VZMR“), jejichž předpokládaná hodnota je u dodávek a služeb rovna nebo nižší 2.000 tis. Kč, bez DPH a u stavebních prací je rovna nebo nižší částce 6.000 tis. Kč, bez DPH, byly zajišťovány zaměstnanci Nemocnice. V roce 2024 Nemocnice vyhlásila na svém profilu zadavatele (EZAK – což je současně i elektronický nástroj pro podávání nabídek) celkem 16 VZMR v celkové hodnotě 21.583 tis. Kč, bez DPH. Nemocnice dále využívala PROEBIZ a také Nákupní portál umístěný na Portálu MSK.

2. Management kvality

Management Nemocnice se dlouhodobě orientuje na zlepšování v oblasti kvality a bezpečí poskytovaných služeb. Nemocnice udržuje systémy řízení kvality potřebné k dosažení komplexní a profesionální péče. Nastavené vnitřní postupy pokrývají všechny oblasti zdravotní péče v Nemocnici. Prioritou v péči o pacienta je provázanost jednotlivých odborností a kontinuita poskytované zdravotní péče a služeb.

Nemocnice podporuje odborný růst a celoživotní vzdělávání zdravotnických pracovníků.

Pro bezpečné zajištění pacientů a zkvalitnění ošetrovatelské péče byly zřízeny Pracovní skupiny, které zajišťují konzultaci a odbornou pomoc v péči o pacienty se zavedenými cévními vstupy, o pacienty se stomiemi a o pacienty s výskytem ran.

SYSTÉMY ŘÍZENÍ KVALITY

V květnu 2022 Česká společnost pro akreditaci ve zdravotnictví s.r.o. provedla externí hodnocení kvality a bezpečí zdravotních služeb podle zákona č. 372/2011 Sb.¹⁹ a vyhlášky č. 102/2012 Sb.²⁰, za účelem získání akreditace, jehož součástí bylo hodnocení vnitřních norem z oblasti řízení kvality, péče o pacienty, péče o zaměstnance, bezpečnosti prostředí a zdravotnických prostředků, v souladu s platnou legislativou a zavedenými postupy. Nemocnice prokázala, že splňuje požadavky kladené na prokázání kvality a bezpečí poskytovaných služeb a získala na 3 roky certifikát kvality a bezpečí.

¹⁷ Zákon č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, v platném znění.

¹⁸ Rámcová příkazní smlouva na výkon zadavatelské činnosti uzavřená dne 28. 6. 2016.

¹⁹ Zákon č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování

²⁰ Vyhláška č. 102/2012 Sb., o hodnocení kvality a bezpečí lůžkové zdravotní péče



Na pracovištích, která mají akreditaci vycházející z konkrétních ISO norem, probíhají pravidelné dozorové audity.

TABULKA 28: INDIVIDUÁLNÍ AKREDITACE NEBO CERTIFIKACE JEDNOTLIVÝCH PRACOVIŠŤ

Oddělení	Norma	Platnost
Hematologicko-transfúzní oddělení Karviná	ČSN EN ISO 9001:2016	11. 12. 2026
Laboratoře HTO Karviná	ČSN EN ISO 15189:2013	8. 10. 2025
Oddělení klinické biochemie Karviná	ČSN EN ISO 15189:2013	6. 11. 2025
Centrální sterilizace Karviná	ČSN EN ISO 13485: ed 2:2016	18. 12. 2026

INTERNÍ AUDITY KVALITY

V nemocnici probíhaly také pravidelné interní audity kvality, které se zaměřovaly na kontrolu shody s požadavky legislativy, jednotlivých norem i standardů. Pověření zaměstnanci v rámci vnitřní kontroly sledovali dodržování nastavených procesů v praxi, a to například v oblasti vedení zdravotnické dokumentace, léčiv, hygienicko-epidemiologického režimu, BOZP, bezpečnosti prostředí, skladování a ukládání chemických látek a odpadů.

INDIKÁTORY KVALITY

Již několik let pravidelně Nemocnice sleduje a vyhodnocuje indikátory kvality. Například: infekce spojené se zdravotní péčí, pády pacientů, výskyt dekubitů, počty významných komplikací po výkonech TEP kyčelního a kolenního kloubu, stupně přípravy při endoskopickém vyšetření, chybné expozice provedené na RDG pracovištích, počty kojených dětí při propouštění z porodnice, spokojenost pacientů i personálu.

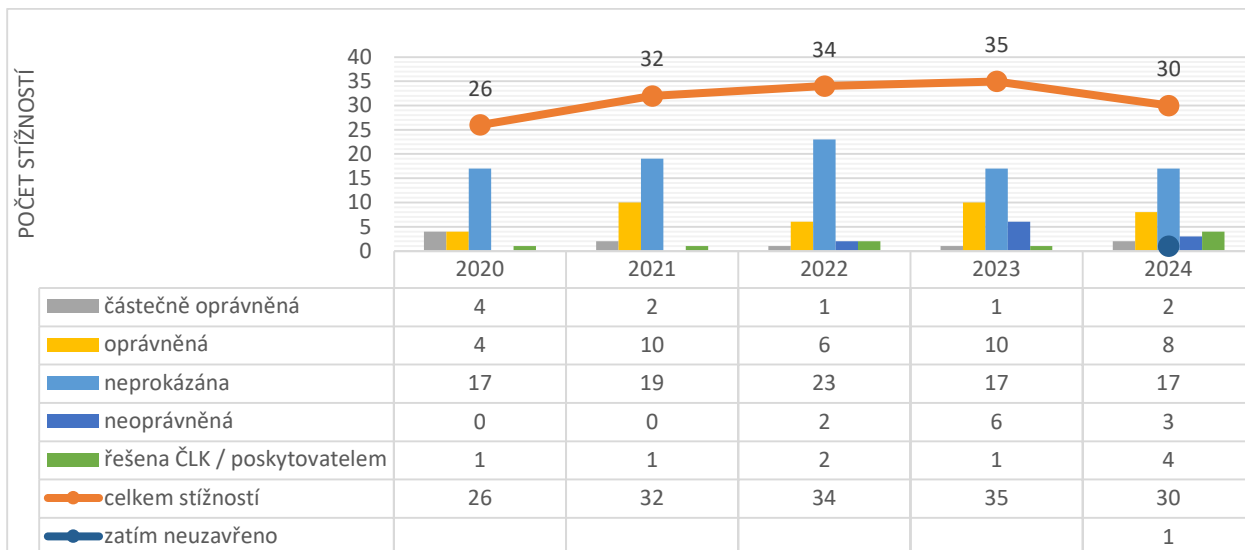
RESORTNÍ BEZPEČNOSTNÍ CÍLE (RBC)

Resortní bezpečnostní cíle vycházejí z Doporučení Rady Evropské unie o bezpečnosti pacientů a jednotlivých doporučení WHO Světové aliance pro bezpečnost pacientů. Všechny RBC Nemocnice plní.

STÍŽNOSTI

V roce 2024 bylo celkem řešeno 30 stížností. Z toho bylo 8 stížností oprávněných; 2 stížnosti částečně oprávněné, 17 stížností neprokázaných, přičemž v jednom případě stejnou stížnost vyhodnotil zřizovatel Nemocnice jako oprávněnou; 3 stížnosti byly neoprávněné, z toho jedna stížnost byla po prošetření uzavřena jako oprávněná, 1 se netýká Nemocnice a 1 nebyla prošetřena, protože nebyla známá osoba, které se měla stížnost týkat. Z celkového počtu stížností byly 4 stížnosti řešeny ČLK, z toho 1 stále nebyla uzavřena.

TABULKA 29: POČTY STÍŽNOSTÍ



E. Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb.²¹

- počet podaných žádostí o informace: **1**
- počet podaných odvolání proti rozhodnutí: **0**
- opis podstatných částí každého rozsudku soudu: **0**
- výsledky řízení o sankcích za nedodržení zákona bez uvádění osobních údajů: **0**
- další informace vztahující se k uplatňování zákona: **0**

F. Vyhodnocení plnění povinného podílu dle zákona č. 435/2004 Sb.²²

Povinnost zaměstnávání osob se zdravotním postižením dle § 83 zákona č. 435/2004 Sb. organizace v roce 2024 splnila. Povinný podíl zaměstnávání osob se zdravotním postižením v roce 2024 činil 47,27 osob. K 31. 12. 2024 Nemocnice zaměstnávala celkem 25,58 osob se zdravotním postižením. Plnění bylo zajištěno přímým zaměstnáváním osob se zdravotním postižením u zaměstnavatele a náhradním plněním odběrem výrobků a služeb, kde bylo dokonce zajištěno 43,24 osob. Trvá doporučení typizovaná místa obsazovat osobami se zdravotním postižením, a to především na provozním úseku.

G. Informace o termínu a způsobu seznámení zaměstnanců se Zprávou o činnosti

Zaměstnanci Nemocnice budou seznámeni se Zprávou o činnosti prostřednictvím intranetového systému Nemonet v dubnu 2025.

²¹ Zákon č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím

²² Zákon č. 435/2004 Sb., o zaměstnanosti

H. Plnění opatření z minulé zprávy a návrh opatření ke zkvalitnění činnosti organizace

1. Plánovaná opatření vedoucí k dosažení lepšího hospodaření organizace v roce 2025

Opatření ke zkvalitnění činnosti Nemocnice pro rok 2025 členíme podle zaměření dílčích strategických cílů na následující oblasti:

1. Ekonomická
2. Personální
3. Provozně-technická
4. Druh a rozsah poskytovaných zdravotních služeb
5. Zlepšení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb
6. Zlepšení komunikace směrem k zaměstnancům a veřejnosti
7. Kybernetická bezpečnost

AD 1. EKONOMICKÁ

Maximalizace výnosů vyplývajících ze smluv se zdravotními pojišťovnami:

- ≈ uzavřít se všemi zdravotními pojišťovnami dodatky o úhradě zdravotních služeb na rok 2025 a zajistit tak maximálně možné výnosy od zdravotních pojišťoven dle kritérií vyhlášky č. 314/2024²³,
- ≈ analyzovat, odhadovat a vyhodnocovat produkci akutní lůžkové péče na měsíční bázi pomocí ICZ AMIS*MIS a modulu STAPRO za jednotlivé zdravotní pojišťovny dle těchto parametrů:
 - akutní lůžková péče hrazená případovým paušálem,
 - akutní lůžková péče hrazená dle DRG (pokles či nárůst ve skupinách A, C + E, B + F + G, D + H)
 - sledovat CMred (v počtech hospitalizací a počet překladů ukončených kódem 5)
 - ambulantní péče omezená limitem,
 - vývoj porodů a novorozenců ve srovnání s referenčním obdobím,
 - vývoj TEP ve srovnání s referenčním obdobím,
 - srovnávat objem poskytnuté ambulantní zdravotní péče v počtech bodů, ZUM a ZULP a počet pacientů v jednotlivých ambulancích a zvláště také v komplementu,
 - sledování limitu na centrové léky a jejich vyhodnocení,
 - sledování limitu magnetické rezonance, kontrola vykazání výkonů MR a jejich vyhodnocení,
 - sledování limitu urgentního příjmu a jeho vyhodnocení,

²³ Vyhláška č. 314/2024 Sb., o stanovení hodnot bodu, výše úhrad za hrazené služby a regulačních omezení pro rok 2025

- ≈ průběžně měsíčně vyhodnocovat očekávané výnosy jednotlivých segmentů poskytovaných zdravotních služeb, včetně měsíčního výpočtu a zaúčtování dohadných položek a tyto informace pravidelně předkládat na poradě vedení. Dle tohoto vyhodnocení přijímat konkrétní opatření ke zvýšení výnosů nebo k zastavení poklesu výnosů Nemocnice ve spolupráci s primáři oddělení,
- ≈ dle výsledků provedených revizí zdravotních pojišťoven jednotlivých oddělení přijímat preventivní opatření ke snížení chybovosti ve vykazování zdravotních výkonů, především v kódování hospitalizací dle DRG, a to formou průběžného vzdělávání a školení lékařů a kodérů,
- ≈ vytvořit pro jednotlivá oddělení Nemocnice „gestory z pracoviště oddělení zdravotních pojišťoven“ za účelem průběžného sledování a komunikace s lékaři, zodpovědnými za kódování,
- ≈ pokračovat v činnostech v rámci projektu DRG Restart jako smluvní referenční Nemocnice,
- ≈ průběžně sledovat vývoje preskripce léčivých přípravků a zdravotnických prostředků předepisovaných lékaři na recept a poukazy v ambulancích s cílem snížit případné regulační srážky zdravotních pojišťoven,
- ≈ průběžně sledovat vývoje preskripce a retence léčivých přípravků a zdravotnických prostředků předepisovaných lékaři na recept a poukazy v ambulancích s cílem zvýšit jejich záchytnost v Nemocniční lékárně,
- ≈ průběžné sledování vývoje regulačního omezení na vyžádanou péči a extramurální péči z jednotlivých oddělení Nemocnice,
- ≈ měsíčně sledovat a vyhodnocovat ve spolupráci s primáři jednotlivých oddělení personální zajištění lékařů a ošetrovatelským personálem dle podmínek vyhlášky č. 99/2012 Sb.²⁴ a pravidelně předkládat na poradě vedení. V této souvislosti přijímat odpovídající opatření k zajištění dostatečného personálního vybavení (např. přijímání nových lékařů dle potřebných oborů zdravotních služeb).

Nastavení vícezdrojového systému financování Nemocnice:

- ≈ zvýšit výnosy z ostatních prodávaných služeb a zdravotních služeb hrazených samoplátcí (oční oddělení, gynekologicko-porodní oddělení, chirurgické oddělení, ortopedické oddělení, rehabilitační oddělení v Orlové a nově i v Karviné),
- ≈ zvýšit výnosy z doplňkové činnosti Nemocnice, zejména v oblasti hostinské činnosti – provozování nemocničního bufetu,
- ≈ zvýšit výnosy z doplňkové činnosti Nemocnice uzavřením smluvních vztahů s dodavateli a stravenek,
- ≈ zvýšit výnosy diverzifikací vkladů (rozdělení finančních prostředků mezi více termínovaných vkladů s různými dobami splatnosti, což umožní lépe reagovat na změny úrokových sazeb),
- ≈ zvýšit retenci receptů a poukazů na léčebné a ortopedické pomůcky z činnosti našich lékáren,
- ≈ zvýšit atraktivnost obou našich lékáren rozšířením výdejní části lékárny v Orlové a v Karviné o konzultační místnost, zkušební kabinet, zvětšit prostor pro volně prodejný sortiment,
- ≈ zvýšit výnosy z nově otevřené nutriční poradny v Ráji
- ≈ řešit preventivní program Moravskoslezského očního centra formou mobilní preventivní ambulance,

²⁴ Vyhláška č. 99/2012 Sb., o požadavcích na minimální personální zabezpečení zdravotních služeb

Minimalizace nákladů:

- ≈ nákup vysoutěžených komodit a léků pro nemocniční a veřejnou část přes Nákupní portál MSK,
- ≈ nákup vysoutěžených komodit a léků pro nemocniční a veřejnou část přes e tržiště PROEBIZ a EZAK,
- ≈ nákup vysoutěžených služeb přes e tržiště EZAK,
- ≈ stabilizovat ceny ochranných pracovních pomůcek, vytvořit si krizovou zásobu všech klíčových komodit,
- ≈ pokračovat v zajištění dodávek SZM přímo na příruční sklady oddělení ze strany významných dodavatelů s cílem eliminovat chybovost (e-dodací listy, e-faktury), snížit fyzickou práci pracovníkům centrálního skladu a snížit zásoby na příručních skladech.

AD 2. PERSONÁLNÍ

- ≈ stabilizovat lékařský a nelékařský personál tak, aby bylo zajištěno splnění podmínek minimálního personálního vybavení dle vyhlášky č. 99/2012 Sb., a aby bylo zajištěno dodržování přesčasové práce dle Zákoníku práce,
- ≈ směr vývoje je získávání zdravotnického personálu z řad ukrajinských občanů. Rozsah získávání zdravotnického personálu je zapotřebí rozšířit také na Slovensko a Polsko. Tato činnost bude realizována prostřednictvím externí firmy,
- ≈ pokračovat v projektech v oblasti nábory lékařského a nelékařského personálu, zaměřit se více na interaktivní komunikaci,
- ≈ přizpůsobit optimalizaci organizační struktury vnějším vlivům,
- ≈ zaměřit se na zvýšení zaměstnaného počtu osob se zdravotním postižením především v dělnických profesích.

AD 3. PROVOZNĚ-TECHNICKÁObnova infrastruktury, komunikací, opravy budov:

- ≈ dokončení akce „Zřízení LDN pro pacienty se zvýšením hygienickým režimem a přesun očního centra – Karviná“,
- ≈ realizace akce „Rekonstrukce kanalizace – Karviná“,
- ≈ dokončení akce „Rekonstrukce dětského oddělení v křídle A“,
- ≈ realizace studie a PD „Rekonstrukce stravovacího provozu – Karviná“,
- ≈ realizace studie a PD „Rekonstrukce 4. NP křídla A1 – přemístění oddělení NIP“,
- ≈ realizace studie a PD „Rekonstrukce centrálních operačních sálů – Karviná“,
- ≈ realizace PD „Rozvoj a rozšíření laboratoře OKB“,
- ≈ realizace PD „Protipožární opatření Nemocnice Orlová“,
- ≈ realizace „Instalace FVE – Nemocnice Karviná – Ráj“,
- ≈ realizace akce „Odvětrávání výtahů monoblok Orlová“,
- ≈ realizace PD „Rekonstrukce páteřních rozvodů v Nemocnici Orlová“

- ≈ realizace PD „Stavební úpravy na porodním oddělení“,
- ≈ realizace „Vybudování záložního zdroje – Nemocnice Orlová“,
- ≈ realizace akce „Rekonstrukce budovy LDN Orlová (protipožární dveře)“,
- ≈ realizace akce „Rozšíření funkcionality a modernizace stávajícího nemocničního informačního systému“,
- ≈ realizace projektu NPO „Kybernetická bezpečnost“,
- ≈ realizace akce „Úpravna vody (reverzní osmóza, centrální sterilizace“),
- ≈ realizace akce „Vybudování Dětské skupiny Nemocnice Karviná – Ráj
- ≈ realizace PD „Vybudování dětského hřiště“,

Přístrojové vybavení:

- ≈ nákup počítačového tomografu CT, skiagrafického přístroje,
- ≈ nákup očního operačního mikroskopu,
- ≈ nákup 18 lůžek na dětské oddělení,
- ≈ nákup platebního automatu na oční oddělení,
- ≈ nákup malotraktoru,
- ≈ nákup svítidel na zákrokový a operační sál očního oddělení,
- ≈ nákup sterilizátoru,
- ≈ nákup anesteziologického přístroje na oční oddělení,
- ≈ nákup přístroje na distanční elektroterapii pro lůžkovou rehabilitaci,
- ≈ nákup 5 ks kolenních moto dlah na lůžkovou rehabilitaci,
- ≈ nákup kuchyňské linky a nábytku pro lůžkovou rehabilitaci,
- ≈ nákup nahřívací skříně na stravovací provoz,
- ≈ nákup zásobníků na talíře na stravovací provoz,
- ≈ nákup hydraulického lehátka na jednodenní ortopedii Orlová,
- ≈ nákup elektrické odsávačky na chirurgickou operativu,
- ≈ nákup tunelové myčky,

AD 4. DRUH A ROZSAH POSKYTOVANÝCH ZDRAVOTNÍCH SLUŽEB

- ≈ Preventivní péče, zaměřující se na včasné vyhledávání faktorů, které jsou v příčinné souvislosti se vznikem nemoci nebo zhoršením zdravotního stavu, a provádění opatření směřujících k odstraňování nebo minimalizaci vlivu těchto faktorů a předcházení jejich vzniku,
- ≈ Diagnostická péče, která se zabývá zjišťováním zdravotního stavu pacienta a okolností, jež mají na zdravotní stav pacienta vliv, informací nutných ke zjištění nemoci, jejího stavu a závažnosti, dalších informací potřebných ke stanovení diagnózy, individuálního léčebného postupu a informací o účinku léčby,
- ≈ Dispenzární péči, kterou se rozumí aktivní a dlouhodobé sledování zdravotního stavu pacienta ohroženého nebo trpícího nemocí nebo zhoršením zdravotního stavu, u kterého lze podle vývoje

nemoci důvodně předpokládat takovou změnu zdravotního stavu, jejíž včasné zjištění může zásadním způsobem ovlivnit další léčbu a vývoj nemoci,

- ≈ Léčebná péče, která se soustředí na příznivé ovlivnění zdravotního stavu na základě realizace individuálního léčebného postupu, s cílem vyléčení nebo zmírnění důsledků nemoci a zabránění vzniku invalidity nebo nesoběstačnosti nebo zmírnění jejich rozsahu,
- ≈ Posudková péče, kdy účelem je zjištění, zda nebude stabilizovaný zdravotní stav pacienta negativně ovlivňovat nároky, které na něho klade výkon práce, služby, povolání nebo jiné činnosti, nebo zda je zdravotní stav pacienta v souladu s předpoklady nebo požadavky pro výkon práce, služby, povolání nebo jiné činnosti,
- ≈ Léčebně rehabilitační péče, která se zaměřuje na maximální možné obnovení tělesných, kognitivních, řečových, smyslových a psychických funkcí pacienta cestou odstranění vzniklých funkčních poruch nebo náhradou některé funkce jeho organismu, popřípadě zpomalení nebo zastavení nemoci a stabilizace jeho zdravotního stavu,
- ≈ Ošetrovatelská péče, která se soustředí na udržení, podporu a navrácení zdraví a uspokojování biologických, psychických a sociálních potřeb změněných nebo vzniklých v souvislosti s poruchou zdravotního stavu jednotlivců nebo skupin nebo v souvislosti s těhotenstvím a porodem, a dále rozvoj, zachování nebo navrácení soběstačnosti; její součástí je péče o nevléčitelně nemocné, zmírňování jejich utrpení a zajištění klidného umírání a důstojné přirozené smrti,
- ≈ Lékárenská péče a klinicko-farmaceutická péče, která se zaměřuje na zajišťování, přípravu, úpravu, uchovávání, kontrolu a výdej léčiv, laboratorních chemikálií, zkoumadel, dezinfekčních přípravků, a dále zajišťování, uchovávání, výdej a prodej zdravotnických prostředků, zajišťování, uchovávání, výdej a prodej potravin pro zvláštní lékařské účely; v rámci této péče je dále poskytováno poradenství, konzultační služby a další služby v oblasti prevence a včasného rozpoznávání onemocnění, podpory zdraví a posuzování a kontrola účelného, bezpečného a hospodárného užívání léčivých přípravků a postupů s tím spojených,

Formami zdravotní péče jsou:

- ≈ ambulantní péče
- ≈ jednodenní péče
- ≈ lůžková péče
- ≈ zdravotní péče poskytovaná ve vlastním sociálním prostředí pacienta.

AD 5. ZLEPŠENÍ KVALITY A BEZPEČÍ POSKYTOVANÝCH ZDRAVOTNÍCH SLUŽEB

- ≈ Nemocnice začala pracovat na přípravě plné elektronizace zdravotnické dokumentace ve spolupráci s externí firmou. Cílem je rozvoj elektronického zdravotnictví, který vychází z legislativního požadavku. Jedná se o další krok, který má významný přínos pro pacienty a kvalitu zdravotní péče. Do procesu plánování i tvorby jsou zapojováni lékaři i ostatní odborní zdravotničtí pracovníci, kdy je přihlíženo k jejich návrhům řešení,
- ≈ Všichni zaměstnanci pracují na trvalém zlepšování v oblasti kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb. Během celého roku pracovali na udržení a zlepšování systému kvality nastaveného dle standardů České společnosti pro akreditaci ve zdravotnictví s.r.o. V roce 2025 bude nemocnice usilovat o obhájení certifikátu u této společnosti.
- ≈ Důraz je kladen na efektivní řízení péče o pacienty, sledování měřitelných parametrů kvality a bezpečí – interní auditní činnost, sledování a vyhodnocování indikátorů kvality, revize a aktualizace stávajících řízených dokumentů,

AD 6. ZLEPŠENÍ KOMUNIKACE SMĚREM K ZAMĚSTNANCŮM A VEŘEJNOSTI**Pravidelná komunikace směrem k zaměstnancům a veřejnosti prostřednictvím médií:**

- ≈ zařazení zástupců naší Nemocnice mezi pravidelné hosty pořadu TV Medicína, kterou vysílá TV Polar v rámci MSK,
- ≈ rozšíření spolupráce s regionálními médii, které vysílají v polštině – pro polsky mluvící pacienty z česko-polského pohraničí,
- ≈ zveřejňování odborných článků a informací o naší Nemocnici v regionálních i celoplošných médiích. Pravidelná spolupráce s tištěnými médii Deník a MF Dnes,
- ≈ poskytování informací pro občany Orlové a Karviné prostřednictvím městských sociálních sítí a tištěných novin,
- ≈ pravidelná účast odborníků v živých debatních pořadech rádia Čas s možností okamžitého zapojení posluchačů,
- ≈ zřízení profilu FB a Instagram v polštině.

Pravidelná komunikace a šíření povědomí o činnosti Nemocnice prostřednictvím spolupracujících institucí:

- ≈ Nadační fond Pavla Novotného – přednášky pro střední školy na Karvinsku o důležitosti dárčovství krve,
- ≈ Nadační fond Pavla Novotného – realizace projektu „Movember“ s podporou mediálního partnera Rádía Čas Rock,
- ≈ Nadační fond Pavla Novotného – realizace mikulášských návštěv pro pacienty,
- ≈ Fundacja TVT Blizko nas – organizace konference a předávání zkušeností studentům oboru „porodní asistentka“ na LF Katowice,
- ≈ Fundacja TVT Blizko nas – partner pro náš pravidelný projekt „Den zdraví“,
- ≈ Kapka naděje – podpora dětského oddělení,
- ≈ Užívej den z.s. – provozování galerií v prostorách nemocnice.

Akce pro širokou veřejnost:

- ≈ Děti, nebojte se Nemocnice – edukativní setkání pro předškoláky, na kterém se mají možnost seznámit s prostředím ordinace, vyzkoušet si drobná ošetření, projet se sanitkou. Cílem je přiblížit dětem prostředí Nemocnice, aby v případě nemoci nebyly překvapené a vystresované z neznámého,

kurz první pomoci pro děti – přednášky dětské lékařky pro maminky a celé rodiny, na kterém se seznámí s tím, jak v případě potřeby svému dítěti pomoci bez stresu.
- ≈ předporodní kurzy – pravidelná setkání pro nastávající maminky
- ≈ Den otevřených dveří v Rodinné porodnici – pravidelná možnost setkání nastávajících maminek s profesionálním týmem porodnice v prostorách oddělení, kde se můžou seznámit s prostředím a možnostmi, které toto moderní pracoviště nabízí.
- ≈ průběžná prevence na příslušných odděleních Nemocnice – Den glaukomu, Den diabetu, Den dárců krve, Den ledvin
- ≈ příprava mobilní oční ambulance, která má za úkol přijet za pacientem tam, kde pacient nemá možnost preventivní kontroly očí v místě svého bydliště. Aktivní od roku 2025,
- ≈ Den zdraví a prevence – každoroční setkání občanů Karvinska v karvinském Parku B. Němcové, který nabízí odpolední kulturně edukační program pro celé rodiny. V parku vzniknou improvizované ordinace, kde dostanou zájemci z řad občanů odpovědi na otázky, týkající se jejich zdraví. K dispozici je také možnost drobných vyšetření. K dispozici bude již výše zmiňovaná oční ambulance. Součástí programu bude pokus o zápis do české knihy rekordů v počtu účastníků dentální hygieny s odbornou ukázkou předního českého dentisty. Samozřejmostí je doprovodný program pro děti, občerstvení místních stánkařů, prezentace spolupracujících nadací a spolků a kulturní program na hlavním pódiu.

Akce pro zaměstnance:

- ≈ aktivní účast zaměstnanců na akcích pro veřejnost,
- ≈ informovanost zřizovatele, účast zástupců zřizovatele na akcích pro zaměstnance,
- ≈ pravidelné setkávání vedení Nemocnice se zástupci všech oddělení,
- ≈ osobní poděkování vedení Nemocnice u příležitosti MDŽ,
- ≈ osobní poděkování vedení Nemocnice u příležitosti Dne sester, Dne lékařů,
- ≈ sportovní teambuilding pro posílení pozitivních vztahů na pracovišti,
- ≈ aktivní účast týmů na charitativním běhu Poho 50,
- ≈ zaměstnanec roku – setkání zástupců všech profesí a poděkování těm nejlepším s kulturním programem a možností vzájemného setkání mimo zdi pracoviště,
- ≈ možnost podílení se společným nápadem na akcích pro zaměstnance,
- ≈ poděkování ředitele Nemocnice a jeho osobní setkání se zaměstnanci na konec roku.

Dětská skupina

- ≈ Nemocnice Karviná – Ráj vybudovala v roce 2024 pro své zaměstnance dětskou skupinu k poskytování služby péče o dítě podle zákona č. 247/2014 Sb. 25 Služba spočívá v poskytování pravidelné péče až 24 dětí od šesti měsíců do zahájení povinné školní docházky a je zaměřena na zajištění potřeb dítěte, jeho výchovu a rozvoj schopností, kulturních, hygienických a sociálních návyků dítěte. Provozní doba byla přizpůsobena personálu ve směnném provozu, a to od pondělí do pátku od 5.45 do 18.15 hodin. Pro rok 2025 byla stanovena úhrada ze strany zaměstnanců (rodičů) pouze za stravu dítěte, a to ve výši 60 Kč/den za jedno dítě.

AD 7. KYBERNETICKÁ BEZPEČNOST

- ≈ V rámci výzvy č. 78 e Health byla v roce 2024 podána žádost o financování projektu „Modernizace nemocničního informačního systému Nemocnice Karviná“. Byla podána a schválená „Studie proveditelnosti“, byla podána k danému projektu žádost o stanovisko Hlavního architekta s následným vydáním souhlasného stanoviska. Nyní se čeká na schválení podpory projektu CZ.06.01.01/00/23_078/0006303 „Modernizace nemocničního informačního systému Nemocnice Karviná“. Projekt je zaměřen na zlepšení kvality poskytované péče v oblasti zdravotnictví prostřednictvím pořízení informačních systémů. Cílem projektu je pořízení nových a úprava stávajících IS nebo jejich částí tak, aby došlo ke zlepšení způsobu vedení zdravotnické dokumentace umožňující její interoperabilní výměnu, sdílení, bezpečné uložení a interpretaci v návaznosti na centrální projekt akreditované afinitní domény MSK,
- ≈ V rámci výzvy č. 43 „Kybernetická bezpečnost“ z programu Národního plánu obnovy byla v roce 2023 podaná žádost o financování projektu „Zvýšení kybernetické bezpečnosti Nemocnice Karviná – Ráj – I“. V roce 2024 byla na základě stejné výzvy podána žádost o financování projektu „Zvýšení kybernetické bezpečnosti Nemocnice Karviná – Ráj – II“. V tuto chvíli byla podána žádost na změnu projektu „Zvýšení kybernetické bezpečnosti Nemocnice Karviná – Ráj – I“, která se rozšiřuje o položky z projektu č.II. Očekává se schválení změny a následné schválení podpory. Předmětem projektu je zajištění rozvoje kybernetické bezpečnosti v prostředí organizace žadatele a jím provozovaných významných informačních systémů a informačních systémů a obecně zvýšení kybernetické odolnosti organizace žadatele.

²⁵ Zákon č. 247/2014 Sb. Zákon o poskytování péče služby péče o dítě v dětské skupině a o změně souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů.

2. Vyhodnocení opatření provedených v roce 2024 vedoucích k dosažení lepšího hospodaření organizace

Proces optimalizace akutní péče v rámci pracovišť Orlová a Karviná, které započalo dne 1. 7. 2019, pokračoval v roce 2024.

V oblasti investic a vybavování jednotlivých oddělení a pracovišť Nemocnice v roce 2024:

- ≈ dokončení akce „Vestavba sociálního zařízení interna 1 a 2 Karviná – křídlo A“,
- ≈ zahájení akce „Zřízení LDN pro pacienty se zvýšeným hygienickým režimem a přesun očního centra“,
- ≈ zahájení akce „Rekonstrukce dětského oddělení v křídle A“,
- ≈ zahájení PD akce „Demolice balkónu dětského oddělení – Karviná“,
- ≈ zahájení akce „Vybudování Dětské skupiny Nemocnice Karviná – Ráj“,
- ≈ zahájení PD akce „Instalace FVE – Nemocnice Karviná – Ráj“,
- ≈ zpracování studie akce „Rozvoj a rozšíření laboratoře OKB“,
- ≈ zahájení studie „Rekonstrukce 4.NP křídla A1 – přemístění oddělení NIP“,
- ≈ zahájení studie „Rekonstrukce centrálních operačních sálů – Karviná“,

Přístrojové vybavení:

- ≈ nákup artroskopické věže,
- ≈ nákup fundus kamery,
- ≈ nákup impedančního tomografu plic,
- ≈ pořízení zdravotnických přístrojů a zdravotnické techniky – 4 ks monitorů životních funkcí,
- ≈ nákup extremitéru pro rehabilitaci,
- ≈ nákup perimetru pro oční oddělení,
- ≈ nákup přístrojového vybavení pro Centrum jednodenní péče Orlová – gynekologie,
- ≈ nákup sítnicového laseru,
- ≈ nákup navigovaného sítnicového laseru,
- ≈ nákup insuflátoru na gastroenterologické oddělení,
- ≈ nákup myčky podložních mís na rehabilitaci,
- ≈ nákup regulačního zařízení pro stravovací provoz,
- ≈ nákup 2 ks tonometrů a oftalmologického křesla – oční oddělení,
- ≈ nákup nutriční váhy pro stravovací provoz,
- ≈ nákup turniketu na centrální operační sály,
- ≈ nákup ultrazvuku na centrum jednodenní péče Orlová,
- ≈ nákup 2 ks rozmrazovačů na HTO,
- ≈ nákup 2 ks vrtaček na centrální operační sály,
- ≈ nákup 2 ks elektrokoagulace na centrum jednodenní péče Orlová,

- ≈ nákup EKG na interní ambulanci,
- ≈ nákup 2 ks turniketů na centrum jednodenní péče Orlová,
- ≈ nákup 2 ks převazových vozíků na interní oddělení,
- ≈ nákup nerezového vozíku na léky na interní oddělení,
- ≈ nákup bilirubin metru na novorozenecké oddělení,
- ≈ nákup infiltrační pumpy na centrální operační sály,
- ≈ nákup porodnického gauče na gynekologii,
- ≈ nákup koupacího lůžka na interní oddělení,
- ≈ nákup UPS na OKB,
- ≈ nákup manipulátoru k hysterektomii na gynekologické oddělení,
- ≈ nákup redukčního ventilu páry na centrální sterilizaci,
- ≈ nákup spirálového kompresoru,
- ≈ nákup sprchovacího lehátka na LDN Orlová,
- ≈ nákup klimatizační jednotky na hlavní server IT,
- ≈ nákup dezinfektoru pro dětské oddělení,
- ≈ nákup nástěnné klimatizační jednotky na centrum jednodenní péče Orlová,
- ≈ nákup štěrbinové lampy a auto refraktometr pro oční oddělení,
- ≈ nákup chladicího skříně pro HTO,
- ≈ nákup defibrilátoru pro ortopedickou JIP,
- ≈ nákup drtičky odpadů pro HDS,

V souladu s podmínkami a parametry platné vyhlášky Ministerstva zdravotnictví ČR č. 319/2023 Sb., o stanovení hodnot bodu, výše úhrad za hrazené služby a regulačních omezení pro rok 2024 (dále jen „Vyhláška“) uzavřela Nemocnice dodatky ke Smlouvě o poskytování a úhradě hrazených zdravotních služeb s VZP, ZP MV ČR, OZP, ČPZP a ZP Škoda. S RBP podepsala Nemocnice dodatky na akutní a jednodenní péči a LDN, u ostatních segmentů (LPS, sociální služby a lékárny) byla oznámena úhrada dle Vyhlášky. VoZP ČR poslala oznamovací dopis, že – s výjimkou jednodenní péče, které byla sjednána samostatným dodatkem – nebude sjednávat úhradové dodatky a vyúčtování bude provedeno podle Vyhlášky.

Nemocnice v roce 2024 analyzovala:

- ≈ vývoj produkce dle jednotlivých oddělení a ambulancí v meziročním srovnání na měsíční bázi, dle jednotlivých ZP dle těchto druhů péče:
 - akutní lůžková péče hrazená případovým paušálem,
 - akutní lůžková péče hrazená dle DRG (pokles či nárůst ve skupinách C, D, E, F),
 - sledovat CMred (v počtech hospitalizací a počet překladů ukončených kódem 4 a 5),
 - ambulantní péče omezená limitem,
 - vývoj porodů a novorozenců ve srovnání s referenčním obdobím,
 - vývoj TEP ve srovnání s referenčním obdobím,
 - srovnávat objem poskytnuté ambulantní zdravotní péče v počtech bodů, ZUM a ZULP, počet bodů a počet unikátně ošetřených pacientů v ambulancích a komplementu a celkový počet pacientů v jednotlivých ambulancích a zvlášť také v komplementu,
 - sledování limitu na centrové léky a jejich vyhodnocení,
 - sledování limitu magnetické rezonance, kontrola vykazání výkonů MR a jejich vyhodnocení,
 - sledování naplnění limitu urgentního příjmu a jeho vyhodnocení.
- ≈ Nemocnice na denní bázi sledovala obloženost jednotlivých oddělení,
- ≈ Nemocnice sledovala na měsíční bázi počet ošetřovacích dnů a jejich paušální sazby u následné péče na oddělení LDN, také oddělení NIP a DIOP,
- ≈ Nemocnice analyzovala vývoj očekávaných výnosů za zdravotní služby ve srovnání s plánem a ve srovnání s měsíčními zálohami od zdravotních pojišťoven za akutní péči, vývoj dohadných položek aktivních a pasivních na měsíční bázi,
- ≈ Nemocnice analyzovala vývoj a plnění očekávané produkce (počet hospitalizací a casemix) ve srovnání s finančním plánem tržeb v souladu s referenčním obdobím (rok 2022) a limity stanovenými platnou legislativou, kde pro rok 2024 byl u hospitalizací hrazených formou paušální úhrady stanoven minimální limit casemixu 97 % produkce,
- ≈ Nemocnice analyzovala měsíčně vývoj casemixu (nárůst, pokles) dle jednotlivých ZP a zaměřila se na vyčíslení případného objemu neuhrazené péči v bodech i finančním vyjádření u této poskytované péče:
 - akutní lůžkovou péči hrazenou případovým paušálem,
 - akutní lůžkovou péči – úhradu vyčleněnou z paušální úhrady,
 - regulovanou ambulantní péči,
 - urgentní příjem
 - magnetickou rezonanci
- ≈ Nemocnice sledovala vývoj preskripce léčivých přípravků a zdravotnických prostředků v ambulancích, vývoj vyžádané péče a kontrola údajů extramurální péče,
- ≈ Nemocnice na měsíční bázi sledovala náklady na centrovou péči dle jednotlivých zdravotních pojišťoven dle manažerského informačního systému a zároveň s evidencí rozléčených pacientů na očním oddělení,

K vyhodnocování a kontrole uvedených parametrů produkce a výpočtů očekávaných výnosů, včetně srovnávacích analýz meziročního vývoje objemu zdravotních služeb, využívala Nemocnice podpůrný manažerský informační systém (dále jen ICZ AMIS*MIS) a zároveň FONS REPORTS, který monitoruje produkci Nemocnice na denní bázi. Srovnáním těchto manažerských informačních systémů na měsíční bázi Nemocnice přesněji plnila přijatá opatření ke sledování vývoje plánovaného hospodářského výsledku a plnění kritérií plánu na rok 2024.

V roce 2024 byla sledována a analyzována produkce a hospodářský výsledek jednotlivých primariátů formou reportů na měsíční bázi, které jsou umístěny ve sdílené složce Nemocnice. Zástupci primariátů byli průběžně zváni na „Rozbory hospodaření“, jejichž cílem bylo zaměřit se na produkci daného primariátu, bilanci jednotlivých DRG bází se zdravotní dokumentací, kontrolu vykazování v dokladech na pojišťovnu v souladu se zdravotní dokumentací, analýzou limitované péče (ambulance, komplement), výkonové úhrady ve srovnání s referenčním obdobím a nastavení a přijetí opatření pro navýšení produkce daného primariátu.

Na oddělení zdravotních pojišťoven byli vybráni tzv. gestoři oddělení, kteří pravidelně docházejí na určené primariáty, komunikují a dohlíží ve spolupráci s oddělením na plynulý chod uzavírání jednotlivých případů v systému a jsou poradní službou daného oddělení v problematice vykazování dokladů na pojišťovnu.

Na oddělení zdravotních pojišťoven vznikl nový tým plnohodnotných kodérů DRG, kteří na měsíční bázi reportují vedení Nemocnice celkový počet všech hospitalizačních případů, které zkontrolovali a tím a predikovali tím navýšení relativní váhy jednotlivých hospitalizačních případů.

Hlavním cílem bylo zaměřit se na klíčové náklady a výnosy, které jednotlivé primariáty mohou ovlivňovat a tím docílit lepšího výsledku hospodaření.

Úkolem bylo:

- ≈ analyzovat vývoj produkce zdravotních služeb dle parametrů Úhradové vyhlášky včetně preskripce léčivých přípravků a zdravotnických prostředků,
- ≈ analyzovat klíčové náklady a výnosy jednotlivých primariátů,
- ≈ sledovat vývoj pohledávek za regulační poplatky a navrhnout opatření na jejich snížení,
- ≈ analyzovat náklady a výnosy oddělení, ambulancí, včetně návrhů na opatření ke snížení nákladů a zvýšení výnosů,
- ≈ vyhodnocovat hospodářský výsledek a plnění finančního plánu oddělení v souvislosti s plánem celé Nemocnice,
- ≈ řešit problémy se zajištěním dostatečného personálního zajištění, přístrojového vybavení s vazbou na rozsah zdravotních výkonů.

Nemocnice v průběhu roku 2024 pokračovala ve svých činnostech a úkolech dle projektu DRG RESTART spoluorganizovaného MZ ČR a Ústavem zdravotnických informací a statistiky, jehož cílem je snaha o optimalizaci a kultivaci systému úhrad lůžkové péče v ČR. Nemocnice splnila v roce 2024 podmínky bonifikace za referenční Nemocnici.

Cílem Nemocnice bylo sledovat a vyhodnocovat na měsíční bázi jednotlivá oddělení s aktuálním hospodářským výsledkem a bilancí jednotlivých DRG bází, provázanost nákladů spojených s konkrétním DRG případem.

Cílem byla maximalizace výnosů vyplývajících ze smluv se zdravotními pojišťovnami:

- ≈ uzavřít se všemi zdravotními pojišťovnami dodatky o úhradě zdravotních služeb,
- ≈ analyzovat a vyhodnocovat produkci akutní lůžkové péče na měsíční bázi pomocí ICZ AMIS*MIS a modulu STAPRO za jednotlivá oddělení,
- ≈ průběžně měsíčně vyhodnocovat očekávané výnosy jednotlivých segmentů poskytovaných zdravotních služeb, včetně měsíčního výpočtu a zaúčtování dohadných položek. Dle tohoto vyhodnocení přijímat konkrétní opatření ke zvýšení výnosů nebo k zastavení poklesu výnosů Nemocnice ve spolupráci s primáři oddělení,
- ≈ dle výsledků provedených revizí zdravotních pojišťoven jednotlivých oddělení přijímat preventivní opatření ke snížení chybovosti ve vykazování zdravotních výkonů, především v kódování hospitalizací dle DRG, a to formou průběžného vzdělávání a školení lékařů, kodérů a pravidelnými rozbory s primariáty.

Cílem Nemocnice bylo podporovat finanční a ekonomické řízení managementu. Jedním z nástrojů finančního a ekonomického řízení managementu je controlling, který na měsíční bázi analyzuje, vyhodnocuje náklady a výnosy. Systematické a logické členění analytických účtů, vytvořená struktura nákladových středisek vedla k optimalizaci a adresnému vyhodnocení hospodaření podle jednotlivých primariátů i nákladových středisek.

V souvislosti se zadáváním veřejných zakázek a poptávek Nemocnice pracovala s propracovanější evidencí jednotlivých zakázek na úrovni skladů a následně pro kontrolu i v účetním systému.

Nemocnice při ekonomickém plánování sestavovala střednědobý a dlouhodobý výhled ekonomiky na tříleté období. Finanční plán byl sestavován ve spolupráci se všemi odbornými úseky, primariáty.

Zdravotnický personál Nemocnice stabilizovala k zajištění celého spektra poskytované zdravotní péče.

Nemocnice usilovala v roce 2024 o navýšení výnosů z ostatních prodávaných služeb a zdravotních služeb hrazených samoplátcí (oční oddělení, gynekologicko-porodní oddělení, chirurgické oddělení, ortopedické oddělení, rehabilitační oddělení).

Nemocnice splnila všechny specifické, měřitelné, dosažitelné, relevantní a časově ohraničené cíle, dále jen SMART cíl, které se v rámci opatření k dosažení lepšího výsledku hospodaření vytýčila.

I. Tabulková část včetně finančních výkazů

- Tvorba a použití peněžních fondů příspěvkové organizace v roce 2024
- Stav pohledávek a závazků po lhůtě splatnosti
- Doplnková činnost dle jednotlivých okruhů
- Zpráva nezávislého auditora
- Rozvaha příspěvkové organizace
- Výkaz zisku a ztráty příspěvkové organizace
- Příloha

Seznam zkratk

ARO	anesteziologicko-resuscitační oddělení
Casemix	součet relativních vah všech případů
COS	centrální operační sály
CS	centrální sterilizace
CT	centrální tomograf
ČOV	čistička odpadních vod
ČPZP	Česká průmyslová zdravotní pojišťovna
ČR	Česká republika
DPČ	dohoda o pracovní činnosti
DPP	dohoda o provedení práce
DDHM	drobný dlouhodobý hmotný majetek
DHM	dlouhodobý hmotný majetek
DIOP	dlouhodobě intenzivní ošetrovatelská péče
DPH	daň z přidané hodnoty
DRG	diagnosis-related-group
EKG	elektrokardiograf
EU	Evropská unie
FKSP	fond kulturních a sociálních potřeb
HDS	hemodialyzační stanice
HTO	hematologicko-transfuzní oddělení
IA	interní audit
IS	informační systém
IT	informační technologie
JIP	jednotka intenzivní péče
KHS	Krajská hygienická stanice
KÚ MSK	Krajský úřad Moravskoslezského kraje
LDN	léčebna dlouhodobě nemocných
LPS	lékařská pohotovostní služba
LZ	lidské zdroje
MIS	manažerský informační systém
MOC	Moravskoslezské oční centrum
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MSK	Moravskoslezský kraj
MTZ	materiálně technické zásobování
MZ ČR	Ministerstvo zdravotnictví České republiky
NIP	následná intenzivní péče
NIS	nemocniční informační systém
NLZP	nelékařský zdravotnický pracovník
NN	nízké napětí
NOR	Národní onkologický registr
OD	ošetřovací den
OKB	oddělení klinické biochemie
OOPP	osobní ochranné pracovní pomůcky
OPS	objektová předávací stanice
ORL	otorhinolaryngologie
OIP	Oblastní inspektorát práce
OSS	oddělení sociálních lůžek
OSSZ	Okresní správa sociálního zabezpečení
OZP	Oborová zdravotní pojišťovna
PD	projektová dokumentace
PZT	prostředky zdravotnické techniky

RBP	Revírní bratrská pokladna, zdravotní pojišťovna
RDG	radiodiagnostika
SAK	spojená akreditační komise
SMK	systém managementu kvality
SÚ	syntetický účet
SÚKL	státní ústav pro kontrolu léčiv
SR	státní rozpočet
SZM	speciální zdravotnický materiál
TEP	totální endoprotéza
THP	technickohospodářský pracovník
TRN	oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí
ÚZ	úcelový znak
VoZP	Vojenská zdravotní pojišťovna
VN	vysoké napětí
VZP	Všeobecná zdravotní pojišťovna
VZMR	veřejné zakázky malého rozsahu
WHO	World Health Organization
ZP	zdravotní pojišťovna
ZP MV ČR	zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra České republiky
ZP Škoda	Zaměstnanecká pojišťovna Škoda
ZT	zdravotní technika
ZULP	zvlášť účtovaný léčivý prostředek
ZUM	zvlášť účtovaný materiál

Seznam tabulek

Tabulka 1: Přehled výkonnostních ukazatelů Nemocnice.....	6
Tabulka 2: Meziroční srovnání jednotlivých nákladů v tis. Kč.....	8
Tabulka 3: Vývoj tržeb ZP (bez vlivu minulých období) v tis. Kč.....	10
Tabulka 4: Meziroční srovnání výnosů v tis. Kč.....	12
Tabulka 5: Meziroční srovnání výsledku hospodaření v letech 2023, 2024 v tis. Kč.....	13
Tabulka 6: Výsledek hospodaření rozdělený na hlavní a doplňkovou činnost za rok 2024 v tis. Kč.....	14
Tabulka 7: Provozní dotace (zřizovatel) v tis. Kč.....	14
Tabulka 8: Investiční dotace (zřizovatel) v tis. Kč.....	15
Tabulka 9: Dotace Statutárního města Karviná v tis. Kč.....	15
Tabulka 10: Dotace statutárního města Orlová v tis. Kč.....	15
Tabulka 11: Provozní dotace (státní rozpočet) v tis. Kč.....	16
Tabulka 12: Ukázkový výčet poskytovatelů finančních darů v tis. Kč.....	16
Tabulka 13: Průměrný přepočtený evidenční počet zaměstnanců dle kategorií.....	17
Tabulka 14: Meziroční srovnání průměrného platu v Kč.....	18
Tabulka 15: Akreditace dle Zákona č. 95/2004 Sb.	18
Tabulka 16: Akreditace udělené dle Zákona č. 96/2004 Sb.....	19
Tabulka 17: Porovnání výsledku hospodaření roku 2024 s plánem v tis. Kč.....	20
Tabulka 18: Plnění nákladů vzhledem k plánu v tis. Kč.....	22
Tabulka 19: Produkce 2024 – Hospitalizace.....	23
Tabulka 20: Produkce 2024 - ambulance, komplement.....	24
Tabulka 21: Plnění výnosů vzhledem k plánu v tis. Kč.....	25
Tabulka 22: Přehled pořízení a financování dlouhodobého majetku a investičních akcí 2024 v Kč.....	31
Tabulka 23: Aktivní okruhy doplňkové činnosti v roce 2024 v tis. Kč.....	37
Tabulka 24: Pohledávky z hlediska splatnosti v tis. Kč.....	38
Tabulka 25: Pohledávky v řízení v tis. Kč.....	38
Tabulka 26: Závazky z hlediska splatnosti v tis. Kč.....	39
Tabulka 27: Saldo pohledávek a závazků v tis. Kč.....	39
Tabulka 28: Individuální akreditace nebo certifikace jednotlivých pracovišť.....	42
Tabulka 29: Počty stížností.....	43

Seznam grafů

Graf 1: Procentní podíl nákladových položek na celkových nákladech roku 2024.....	7
Graf 2: % podíl výnosových položek na celkových výnosech v roce 2024.....	10
Graf 3: Podíl výnosů zdravotních pojišťoven v roce 2024 (včetně cizinců).....	11
Graf 4: Výkonnost Nemocnice dle podílu segmentu poskytnuté péče v roce 2024.....	11
Graf 5: Vývoj výsledku hospodaření v letech 2017–2024 v tis. Kč.....	13
Graf 6: Počet hospitalizací v letech 2016 až 2024 (dle DRG případů).....	24
Graf 7: Počet ambulantních bodů v letech 2016 až 2024.....	24
Graf 8: Podíl zdrojů financování investic v roce 2024.....	28

Seznam obrázků

Obrázek 1: Zrekonstruované interní oddělení v křídle A – stanice 1.....	29
Obrázek 2: Průběh rekonstrukce bývalého plicního pavilonu.....	29
Obrázek 3: Vybudování dětské skupiny.....	29
Obrázek 4: Průběh rekonstrukce dětského oddělení v křídle a – stanice větších dětí.....	30
Obrázek 5: Kostní vrtačky, pořízeny dne 3.5.2024.....	33
Obrázek 6: Rozmrazovače plazmy, pořízeny dne 14.3.2024.....	33
Obrázek 7: Fundus kamera, pořízena dne 19.8.2024.....	33
Obrázek 8: Bezkontaktní tonometr, pořízen dne 18.12.2024.....	34